



TAD BIR

Bulletin de Liaison de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises

N°1 - Février 1997

GROS PLAN

Le Cycle Normal de l'ISCAE :
Objectif Emploi

L'ÉVÉNEMENT

Réunion du Conseil d'Administration

VIE ASSOCIATIVE

Les étudiants de l'ISCAE en action

ET AUSSI le Coursus, l'Actualité, le Social,...



Pr. Rachid M'RABET
DIRECTEUR DE L'ISCAE

UN ANNIVERSAIRE, UNE VOLONTE

Ce bulletin est une invite à tous ceux qui se sont de près ou de loin intéressés et, parfois engagés dans le projet ISCAE ; dans cet Institut devenu après vingt cinq ans une *Institution* en matière de formation à la gestion.

Il a ainsi une ambition première : relier les étudiants, les enseignants, l'administration, les lauréats et leurs associations, les entreprises et les organisations partenaires, les Institutions de formation et de recherche nationales ou internationales, à cette oeuvre en mouvement, celle qui a pris son départ, grâce à SA MAJESTE LE ROI HASSAN II, en 1971.

Nous voulons marquer trimestriellement, par cet espace d'information et de rencontre, la vie à l'ISCAE. Il requiert, par conséquent, de votre part, avis, remarques et contributions.

Ce bulletin marque l'anniversaire de la création de l'ISCAE il y a un quart de siècle. Il est aussi une volonté de réfléchir et d'agir afin de porter plus loin le projet ISCAE et d'assurer les bases solides d'une coopération entre ses membres.

Avec une telle ambition, tous ensemble nous devons lui assurer sa pérennité. Bonne lecture !

L'ISCAE

25 ans au Service de l'Homme et de l'Entreprise



*Intégrer un Institut, c'est bien...
Bien connaître l'Institut que
l'on intègre, c'est mieux... En
particulier lorsqu'il s'agit de la
qualité des enseignements
prodigués, de la renommée du
corps professoral, et de
la performance des moyens
pédagogiques...*

*Voici un aperçu sur le premier
Institut du Commerce et
d'Administration des Entreprises
Marocain : l'ISCAE.*

Il y a 25 ans, à l'initiative de Sa Majesté le Roi Hassan II, le Ministère du Commerce et de l'Industrie s'est engagé dans la création de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises.

Fondé en 1971, l'ISCAE avait pour objectif premier d'assurer la formation de cadres supérieurs en gestion. Cette mission a été étendue au fil des années pour englober d'autres types de formation et l'on a assisté ainsi à la création du Cycle Supérieur de Gestion et du Cycle de Formation Continue.

A partir des années 80, l'ISCAE s'est donné les moyens humains et matériels pour lancer de nouveaux cycles de formation : le Cycle Supérieur du Commerce International et le Cycle Supérieur d'Expertise Comptable.

Actuellement, l'ISCAE occupe une place de premier plan dans le paysage éducatif marocain, ses générations se succèdent et ne se ressemblent pas sauf dans l'excellence de leur formation; une formation de lauréats de haut niveau où qualité, performance et compétitivité sont la priorité de l'Etablissement.



Le Coursus à la loupe

Le schéma de formation au Cycle Normal de l'ISCAE s'organise à partir d'un enseignement basé sur l'étude de l'environnement de l'entreprise, de ses fonctions, de sa stratégie, des méthodes quantitatives appliquées et des langues.

La première année est consacrée à la formation générale et à l'introduction des concepts de base de la gestion.

La deuxième année est réservée à l'acquisition des concepts et des techniques de base de gestion.

De plus, un stage en entreprise d'une durée d'un mois est obligatoire.

La troisième année permet à l'étudiant d'analyser les fonctions de l'entreprise. Pour ce faire, il utilise les techniques qu'il a déjà acquises pour résoudre les problèmes plurifonctionnels et formuler des propositions d'actions concertées. En outre, il passe un stage analytique d'un mois

dans l'entreprise.

La quatrième année est une année d'intégration, de synthèse et d'approfondissement des connaissances.

L'étudiant développe son aptitude pour l'analyse stratégique et ses applications concrètes pour l'entreprise, et se spécialise dans l'une des options suivantes :

- Finance et Comptabilité ;
- Marketing ;
- Organisation et Informatique de Gestion ;
- Commerce Extérieur.

La 4ème année à l'ISCAE est complétée par un stage de deux mois dans l'entreprise.

Le Cycle Normal de l'ISCAE Objet

POINT DE VUE

Réforme pédagogique Pour une impulsion novatrice

L'ISCAE vient de lancer une nouvelle réforme pédagogique, le pourquoi et le comment sont présentés par M.Mohamed EL MOUEFFAK, Directeur des Etudes.

TADBIR : Pourquoi avez-vous lancé une nouvelle réforme pédagogique ?

M.Mohamed EL MOUEFFAK : Comme vous savez, la révision des programmes enseignés à l'ISCAE est un chantier ouvert en permanence. Périodiquement, le corps enseignant s'attelle à cette tâche de réforme globale et en profondeur de l'ensemble du système pédagogique du Cycle Normal de l'ISCAE afin de donner une impulsion novatrice à la formation donnée dans ce cycle. Cette réforme est entrée en vigueur à partir d'Octobre 1995.

TADBIR : Par quoi cette réforme est-elle caractérisée ?

M.Mohamed EL MOUEFFAK : La nouvelle réforme est marquée en particulier par la mise en place de nouveaux programmes, l'implication des étudiants dans le choix de leur formation par l'instaura-

tion d'unités d'enseignement optionnelles en 4ème année, et la rénovation du système de contrôle des connaissances permettant un suivi permanent des étudiants.

TADBIR : Qu'en est-il de vos actions futures ?

M.Mohamed EL MOUEFFAK : Quatre idées maîtresses guideront nos actions futures ; elles concernent :

- Le renforcement de l'implication des étudiants dans le choix de leur formation par l'élargissement de l'éventail des unités d'enseignement proposées aux étudiants.
- Le lancement de nouvelles options ;
- Le renforcement des nouvelles technologies éducatives dans l'enseignement ;
- L'ouverture internationale du programme par l'association avec de nouveaux partenaires académiques.

Normal de l'ISCAE : Objectif Emploi

Dans un univers où les techniques et les méthodes d'enseignement évoluent sans cesse, le Cycle Normal de l'ISCAE a pour objectif fondamental de former des cadres gestionnaires de haut niveau aliant polyvalence et spécialité du cycle.

"L'enjeu est clair : les entreprises cherchent des diplômés capables de confronter des situations réelles, de nouer des relations nouvelles et d'affronter des difficultés concrètes", a précisé un étudiant de la 4^{ème} année, Option Finances. "Par leur formation, les diplômés de l'ISCAE répondent à ces besoins" ajoute-t-il. Grâce à la matière d'option en 4^{ème} année, l'étudiant ISCAEiste dispose d'une valeur ajoutée : Une spécialisation et peut, par conséquent, s'intégrer facilement dans le monde du Travail.

Finance et Comptabilité

Depuis sa création, l'ISCAE a acquis une grande expérience des métiers de la Finance et de la Comptabilité. Ce savoir-faire bénéficie naturellement aux étudiants du Cycle Normal qui disposent d'une option Finance et Comptabilité en 4^{ème} année.

Cette option a pour objectif de traiter les différents problèmes concrets rencontrés par les responsables financiers d'entreprise et de les résoudre par l'utilisation de méthodes et d'outils adéquats. Cette spécialisation s'adresse aux étudiants qui se destinent à la Finance d'Entreprise, la Banque, le Contrôle de Gestion...

Marketing

"Être opérationnel dès l'acquisition de notre diplôme : c'est notre préoccupation première", nous dit un étudiant de l'Option Marketing. L'expérience a

prouvé que les offres de recrutement actuelles concernent pour une large part la fonction commerciale. "Notre option doit donc correspondre aux besoins des entreprises et être orientée vers des postes de marketing opérationnel".

A ce titre, les cours sont conçus et dispensés par des professionnels d'entreprises. L'objectif étant de former les futurs diplômés aux méthodologies et aux pratiques actuelles, puis de les appliquer concrètement à des cas confiés par ces entreprises.

Organisation et Informatique de Gestion

L'option Organisation et Informatique de Gestion relève un challenge ambitieux : former des managers capables de concevoir, mettre en oeuvre et gérer les systèmes d'information des entreprises et des grands organismes en prenant en considération aussi bien les aspects économiques, organisation-

nels, et humains que les composantes technologiques... Cette option permet donc une orientation de carrière vers des métiers directement liés aux systèmes d'information et à l'organisation. Le lauréat pourra occuper les fonctions d'analyste concepteur, de chargé d'études informatiques, de chef de projet informatique, de consultant en organisation, de responsable technico-commercial...

Commerce Extérieur

Le Commerce Extérieur est conçu de façon à préparer le futur lauréat aux enjeux de l'international. Les cours sont axés sur deux volets : le marketing international et le commerce international. Leur objectif étant de former des diplômés capables d'exercer un métier au delà des limites du marché national et prêts à faire face aux mouvances de l'environnement international.

Le Conseil d'Administration tient sa réunion annuelle

Sous la présidence de M. Driss JETTOU, Ministre du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat, le Conseil d'Administration de l'ISCAE a tenu sa réunion annuelle le 31 Octobre 1996 au siège du même Ministère.

L'ordre du jour a porté sur :

- Les amendements de la réforme pédagogique ainsi que ceux du contrôle pédagogique relatifs au Cycle Normal ;

- Le projet de restructuration des départements de l'ISCAE ;

- L'étude des textes de base relatifs à la création de l'annexe de l'ISCAE et la contribution des étudiants aux frais de leur formation ;

- Le projet de création du Cycle Doctoral en Gestion ;

- Les comptes financiers de l'ISCAE.

Le Conseil d'Administration a approuvé les comptes financiers et l'ensemble des points soumis à son appréciation. Il a, de même, donné son accord de principe pour la création du Cycle Doctoral.

Les membres du Conseil d'Administration de l'ISCAE

• **Driss JETTOU**

Ministre du Commerce, de l'Industrie et de l'Artisanat

• **Driss KHALIL**

Ministre de l'Enseignement Supérieur, de la Formation des Cadres et de la Recherche Scientifique

• **Mohamed KABBAJ**

Ministre des Finances et des Investissements Extérieurs

• **Abdelaziz ALAMI**

Président Directeur Général de la Banque Commerciale du Maroc

• **Mourad CHERIF**

Directeur Général de l'Office Chérifien des Phosphates

• **Mohamed HASSAD**

Président Directeur Général de Royal Air Maroc

• **Driss BENCHIMA**

Directeur Général de l'Office National d'Electricité

• **Abderrahim LAHJOUI**

Président de la Confédération Générale des Entreprises Marocaines

• **Abdelaziz AL MECHATT**

Président du Conseil National de l'Ordre des Experts Comptables

• **Ahmed M'RABET**

Président de la Fédération des Chambres de Commerce et d'Industrie du Maroc

• **Mohamed BENNANI**

Doyen de la Faculté de Droit de l'Université Hassan II - Casablanca

• **Rachid M'RABET**

Directeur de l'ISCAE

• **Mohamed EL MOUEFFAK**

Directeur des Etudes de l'ISCAE

• L'ISCAE a signé une convention avec le Fonds International pour le Développement Agricole. L'objectif étant de mettre en place un programme de formation en Gestion Agricole pour l'Algérie, le Maroc et la Tunisie.

Il est à signaler que ce programme est financé par la Banque Mondiale et la Banque Africaine de Développement et associé l'Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II à son exécution technique et pédagogique.

• L'ISCAE vient de signer une convention avec Maastrich School of Management : EAMS. Objectif : Formation Doctorale et Recherche en Gestion.

• En Octobre 1996, l'ISCAE a été représenté au Conseil d'Administration d'EAMS à Granada (Espagne) par MM. Mohamed EL MOUEFFAK et Abdellah AMELLAH, respectivement Directeur des Etudes et Directeur de la Formation Continue.

• Dans le cadre de l'Euro-Arabe Management School de Granada (EAMS), MM. Abdellatif FEKKAK et Mustapha BEZZARI suivront une formation des formateurs en Management à partir de la mi-Février 1997.

• Le 02 Décembre 1996, le Ministre de la Communication, Moulay Driss Alaoui M'Daghri a animé une conférence sur "le management de l'incertain". Notons la participation remarquable de nos étudiants aux débats qui ont suivi cette conférence.

• En Décembre 1996, M. Rachid M'RABET, Directeur de l'ISCAE, a

représenté l'Institut aux 9èmes Journées Nationales de l'Enseignement de Gestion.

Organisées par la FNEGE sous le thème :

"la Formation des Cadres Dirigeants", ces journées ont connu la participation des professionnels de l'Enseignement et de l'Entreprise.

A cette occasion, M. Rachid M'RABET a fait état de l'expérience de l'ISCAE en matière de formation des cadres au niveau du Cycle Supérieur de Gestion.

• Du nouveau au Centre de l'ISCAE de Rabat : Réaménagement de tout le 1er étage et installation des salles de cours ainsi que du centre informatique.

Il est à rappeler que ce centre abrite actuellement deux promotions du Cycle Supérieur de Gestion et trois groupes de Formation Continue.

La Bibliothèque, le Hall et la Cafétéria seront bientôt aménagés.

• Vient de paraître de M. Rachid M'RABET un ouvrage sur "la décision d'investissement de l'Entreprise".

Edit Consulting ; 272 pages.

• Depuis le début de l'année universitaire, l'ISCAE dispense au profit de ses enseignants et de ses cadres une formation en Informatique et en Anglais à raison de deux cours par semaine. Avis à tous les intéressés : la participation est encore ouverte à tous.

• Bientôt les secrétaires seront dotées d'un nouveau matériel informatique. Pour ce faire, elles ont toutes bénéficié d'une formation aux nouveaux logiciels : Windows et Word.

LES ETUDIANTS EN ACTION

Le BDE et la Junior Entreprise au Service de l'Etudiant

La vie associative à l'ISCAE vient enrichir la formation dispensée aux étudiants. Ceux-ci apprennent à s'auto-gérer et à découvrir l'art de mener des projets et de prendre des initiatives et des responsabilités. Synonymes d'épanouissement, de réalisation de soi, de travail en équipe et de professionnalisme, les associations d'étudiants de l'ISCAE englobent le BDE et la Junior Entreprise.



Le BDE - Notre Crédo :
**Défendre les intérêts
des Etudiants**

Pôle d'animation de la vie associative de l'institut, le BDE organise des soirées d'intégration, des semaines culturelles, des dîners, des tournois sportifs...

"Nous avons pour objectif premier de défendre les intérêts de l'étudiant sur tous les plans que ce soit au niveau de ses relations avec l'administration, qu'avec les enseignants et les responsables du restaurant ou de l'internat..."
Précise le Vice Président du BDE.

Au nombre de 9, les membres du BDE s'acharment pour satisfaire au mieux les étudiants. Pour ce faire, ils sont répartis en quatre cellules :

- La Cellule des Relations Publiques ;
- La Cellule Pédagogique ;
- La Cellule Animation Culturelle et Sportive ;
- La Cellule Vie Courante.

La Junior Entreprise :
**Le Dynamisme
Entrepreneurial**

A l'instar des Grandes Ecoles les étudiants de l'ISCAE ont créé leur propre Junior Entreprise : AGIR en Avril 1994.

De l'avis du Président de AGIR, la création de cette association vise en premier lieu à développer chez l'étudiant l'esprit d'initiative, de l'entrepreneuriat et du dynamisme.

En parallèle, elle lui permet de compléter sa formation théorique par la pratique à travers la réalisation d'un ensemble d'enquêtes et de projets.

Enfin, elle renforce la relation entre l'ISCAE et les entreprises et aide à une meilleure ouverture sur les autres Juniors Entreprises.

JPO'97...

Le Comité Organisateur des Journées Portes Ouvertes a tenu sa première réunion le 18 Décembre 1996.

Objectif : Mise au point des travaux des commissions et discussion des problèmes rencontrés.

A l'issue de cette réunion, un comité restreint a été constitué afin d'assurer la coordination entre les commissions et l'administration.

Pour toute information sur les
JPO'97 :

Contactez les Membres du Comité

Restreint :

Sanaa BERRADY

Ouadie DRISSI EL BOUZAIID

Mohammed LAKLALECH.

A L'HONNEUR

SOCIAL

Soutenance de mémoires du Cycle d'Expertise Comptable

En Novembre 1996, MM. Mohamed HDID, Mohammed Khalid BEN OTMANE, Mohamed BOUMESMAR et Mme Amina FIGUIGUI, ont soutenu leur mémoire du Cycle d'Expertise Comptable.

Les thèmes successifs des mémoires sont :

- Les opérateurs Etrangers face à la fiscalité Marocaine ;
- Le commissariat aux comptes dans l'entreprise Marocaine ;
- L'Audit externe de l'entreprise Publique au Maroc ;
- Le commissariat aux comptes des coopératives à l'heure des réformes juridiques et comptables.

Paroles de nos lauréats

Hicham IMMEL, Major du Cycle Normal en 1996, et étudiant en 1ère année du Cycle d'Expertise Comptable parle avec fierté du premier Institut de Gestion Marocain.

C'est avec infiniment de plaisir que je présente mon témoignage, et par la même occasion féliciter tous ceux et celles qui ont contribué à faire naître ce bulletin de liaison.

Etant lauréat de l'ISCAE, je ne peux que débiter par rendre hommage à cet institut dont la réussite nous a tous profitée. Une réussite qui résulte de plusieurs facteurs qui font la particularité de l'ISCAE, sa force, et sa forte présence largement méritée dans les domaines de la gestion et de la finance.

Ce qui fait la force de l'ISCAE, c'est d'abord sa culture. L'ISCAE réunit des étudiants de différentes nationalités qui, imprégnés par cette culture, parlent le même langage, et portent un label commun, celui d'ISCAEistes.

Je suis donc fier d'appartenir à la famille "ISCAE", et je suis sûr que tous les autres lauréats en sont de même.

NAISSANCES



Toutes nos félicitations à Mme *Souad MOUGHIR*, Responsable du Service Archives et Publications qui a vu son foyer égayé par la naissance de la petite *NOUHAILA*.

PÈLERINAGE



Félicitations aux heureux élus au pèlerinage :

Mme *Zahra HAMDANE*.

M. *Abdesslam LAABIDE*.

M. *Abdelwahad MEROUANE*.

DÉCÈS



Nous avons appris avec affliction le décès accidentel de nos brillants lauréats :

- *Samir EL HOMRITI* de l'Option Marketing
- *Abderrahim OUSSAYH* de l'Option Finance et Comptabilité.
- *Mohamed HAOUZIR* de l'Expertise Comptable.

En cette douloureuse occasion, nous présentons toutes nos condoléances aux familles des deux défunts, à leurs enseignants ainsi qu'à leurs proches..

Nous sommes à Dieu, et à Dieu nous retournons...

TADBIR

Un Bulletin Trimestriel de Liaison de l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises

Directeur de Publication :

Pr Rachid M'RABET

Rédacteur en Chef :

Mohamed EL MOUEFFAK

Secrétaire de Rédaction :

Bouchra MUFTISADE

Membres du Comité de Rédaction :

Rachid EL OTMANI • Ouafâa GHENAM • Sabah BENNOUNA

Mustapha FOUAD

Nadia ZAHID

Abdelhadi JOUTI

Rachid BELFKIH