

Entretien



Sur le continent africain et même sur la scène internationale, le Groupe ISCAE n'a cessé de briller par la qualité de ses formations. Quel bilan faites-vous du travail accompli par le Groupe depuis près de 40 ans ?

Après 43 années d'existence, on peut le dire sans fausse modestie, le Groupe ISCAE est en tête des écoles de management au Maroc et en Afrique. Ceci nous oblige à plus d'audace et de travail, puisque la concurrence s'est musclée ces dernières années et l'ensemble du corps enseignant et la direction travaillent main dans la main pour maintenir l'excellence de la formation au sein de notre Groupe. Le développement de la recherche au sein de notre établissement est aussi une priorité pour que nous soyons plus visible à l'international. La tenue de deux congrès, un national et le deuxième international, cette année au sein de notre établissement prouve cette tendance.

Quel est le taux d'insertion de vos lauréats dans le marché de l'emploi ?

six mois après la sortie, 90% de nos diplômés sont recrutés. Nous avons tissé des relations fructueuses avec les entreprises et nous commençons à offrir à nos étudiants un accompagnement, grâce à la création de notre nouvelle cellule "carrières et entreprises". Notre réseau d'anciens, fort de plus de 10 000 lauréats joue aussi un rôle primordial.

Et quelles sont les filières les plus prisées ?

Toutes nos filières rencontrent un succès : la finance d'entreprise, l'audit et le contrôle de gestion ainsi que le Marketing.

Quelle est votre stratégie pour une meilleure adéquation entre vos formations et le marché de l'emploi ?

Notre axe prioritaire est l'écoute du marché qui nous permet d'appréhender l'évolution des métiers ainsi que la qualité de la formation généraliste doublée d'une formation par la recherche qui outille nos étudiants à être capables de se former en continu. Autre point fort, nous sommes un centre de recherche, et donc les travaux de nos enseignants rejaillissent sur leur enseignement et donc nos étudiants profitent de ce lien entre recherche et formation qui est à la pointe des derniers travaux dans le domaine du management. Dernier atout et non le moindre : l'international ; 60% de nos étudiants bénéficient d'un échange à l'étranger ou d'un double diplôme. Nous recevons chaque année 60 enseignants internationaux et disposons d'une trentaine de partenariats avec des universités et des business schools à travers le monde.

En quoi consiste votre offre en formation continue ?

Notre formation continue consiste en des certificats spécialisés et des formations diplômantes. Ces formations brassent l'ensemble des disciplines de gestion dont 50% sont en partenariat avec des partenaires étrangers. Prochainement, nous lançons d'autres formations avec Audencia Nantes, une des meilleures écoles de gestion françaises.

Et quels sont vos projets pour les prochaines années universitaires ?

- Ouverture du campus ISCAE-FES en septembre 2015 et le lancement des travaux du campus ISCAE-RABAT.
- Décrocher les 3 prestigieuses accréditations internationales : AMBA - EPAS - AACSB.

Mohamed EL MOUEFFAK
 Directeur Général du Groupe ISCAE

Zoom



>> Cérémonie de Remise des diplômes aux lauréats de la 41^{ème} promotion de la Grande Ecole



>> Le Colloque International Recherche en Sciences de Gestion : Contexte, Benchmark et Nouvelle Tendances



>> La 5^e Conférence Internationale sur l'Environnement Institutionnel et Technologique de la Microfinance - ITEM 5

Partenariat

>> LE GROUPE ISCAE A SIGNÉ EN 2014 SEPT CONVENTIONS DE PARTENARIAT AVEC DES ÉTABLISSEMENTS ÉTRANGERS CONNUS ET RECONNUS PAR L'ESTABLISHMENT INTERNATIONAL.

Vient de paraître le N°2 de la Revue
Marocaine des Sciences de
Management du Groupe ISCAE



SOMMAIRE

FOCUS

Finance islamique vs finance moderne :
Réflexions sur quelques éléments de convergence
et de divergence 5
Inass EL FARISSI, Najib IBN ABDELJALIL

DOSSIER

Quel engagement sociétal pour les entreprises marocaines 18
Tarik EL MALKI

Analyse descriptive des réseaux d'entreprises :
Utilisation des facteurs de contingence des organisations du réseau .. 36
Abdelmounim BELALIA

Influence de la taille, la stratégie et la structure organisationnelle
sur l'adoption de la comptabilité par activités au Maroc..... 45
Azzouz ELHAMMA, Hanen MOALLA

L'adoption de la finance carbone : les approches soutenables de
la réduction des émissions CO2 dans les organisations 70
R. BOUTTI, F. RODHAIN, I. BOURDON, A. EL AMRI

La consolidation des comptes
Cadre général et difficultés techniques 103
Samir ERRABIH

Direction de la Publication

Mohamed EL MOUEFFAK

Direction des Relations

Internationales et Communication

Samira ALAOUI

Rédaction en chef

Leila EL MOUALIJ

Membres de la Rédaction

Dounia DAHAB

Tarik EL MALKI

Karim CHARAF

Hassan CHAGAR

Fouad MOSTAPHA

Zineb CHERRATE

Lamiaâ MAKROUM

Latifa NEJMI

Ont contribué à ce numéro :

Slimae ALAOUI (ED)

Hamza ATTAOURTI (ED)

Issam EL MAGUIRI (ED)

Samira EL YAMANI (ED)

Fatima Ezzahra RACHDI (ED)

Naïma NASR (ALISCA)

Idriss IRAQUI (GE)

Meriem IZEM (GE)

Ghita TAZI (GE)

Sommaire

Événement

- >> Cérémonie de Remise des diplômes 3
- >> 4^{ème} Edition du «Prix Cosumar» 4
- >> 3^{ème} Edition du Forum National de
l'Entrepreneuriat Universitaire 4
- >> 3^{ème} séminaire résidentiel du
Corps Professoral du Groupe ISCAE 5
- >> 3^{ème} convention des cadres
du Groupe ISCAE 5
- >> Outsourcing : Opportunité ou Menace 5
- >> Conseil d'Administration
du Groupe ISCAE 6
- >> L'ISCAE décline ses Ambitions 2016 7

Partenariat

- >> Groupe ISCAE is in the 2013-2014
Best Masters Ranking World Wide 8
- >> Le Groupe ISCAE s'allie à de
nouveaux partenaires 10

Zoom

- >> Colloque International :
Recherche en Sciences de Gestion :
Contexte, Benchmark et Nouvelles
Tendances 14
- >> 5^e Conférence Internationale sur
l'Environnement Institutionnel et
Technologique de la Microfinance 15
- >> 2^{ème} Edition des Doctoriales de
l'ISCAE à la Découverte du
Management Marocain 16

Activités para-universitaires

- >> Table ronde sur le thème :
Mécanismes de stabilisations
des prix des produits pétroliers 17
- >> Conférence-débat :
Les principales dispositions
fiscales de la loi de finance 2014 17
- >> Rencontre avec un artiste 18
- >> Carrefour du Manager 19

Vie Associative

- >> 16^{ème} édition des olympiades
du Groupe ISCAE 20
- >> Zoom sur la dynamique actuelle
de l'ALISCA 21

Actualité

- >> La Bourse de Casablanca prime
les Champions de la Bourse 22

Nos enseignants publient 23

Infos internes 29



>> Cérémonie de Remise des diplômes aux lauréats de la 41^{ème} promotion de la Grande Ecole

La Cérémonie de remise des diplômes aux lauréats de la 41^{ème} Promotion de la Grande Ecole a eu le 11 juillet 2014 à l'ISCAE-Casablanca Sous la Présidence effective de Monsieur Moulay Hafid EL ALAMY, Ministre de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique.

>> EXCELLENTS RÉSULTATS PÉDAGOGIQUES

□ Pour la Grande Ecole : Le taux de réussite :

. À l'ISCAE- Casablanca en 1^{ère} année est de 95%, 98,5% en 2^{ème} Année et de 92% en 3^{ème} Année.

• À l'ISCAE- Rabat en 1^{ère} année est de 95%, 98,5% en 2^{ème} Année et de 92% en 3^{ème} Année.

>> QUELQUES RÉALISATIONS PHARES DE L'ANNÉE

L'année 2013-2014 a été marquée par l'installation de nouvelles instances de gestion. En effet, la sélection des candidats pour les directions des Instituts de Casablanca et de Rabat a eu lieu lors de la réunion du conseil d'administration du Groupe ISCAE en date du 10 Mars 2014. Ainsi, le 22 mai 2014, un Professeur de l'ISCAE est nommé au poste de Directeur de l'ISCAE-Rabat et le 24 avril 2014, une diplômée de l'ISCAE est nommée Directrice de l'ISCAE-Casablanca.

□ Préparation des textes juridiques

Cette année a été dédiée à la préparation des textes juridiques :

- Des projets d'arrêtés fixant les conditions d'accès aux cycles et filières, les régimes des études et les modalités



d'évaluation des diplômes de notre Groupe,

- Un projet de cahier des normes pédagogiques relatif au diplôme du Groupe ISCAE (Grade Master)

- Des projets d'arrêtés conjoints ont été également préparés et adoptés fixant les modalités d'élection des représentants des enseignants- chercheurs à la commission scientifique et l'élection des représentants des membres des Conseils des Instituts du Groupe ISCAE.

Ces projets ont été adoptés par les instances compétentes et seront publiés au Bulletin Officiel.

□ Recherche

Cette année a été également marquée par la tenue :

- Un colloque international sur le thème "Recherche en Sciences de Gestion : Contexte, Benchmark et Nouvelles Technologies".

- La 5^{ème} conférence Internationale autour du thème "l'Environnement Institutionnel et Technologique de la Microfinance".

- La 2^{ème} Edition des Doctoriales sous le thème "A la Découverte d'un Management Marocain".

□ Accréditation

La consécration de l'excellence du Groupe ISCAE dans son architecture pédagogique emprunte deux canaux, le premier étant la reconnaissance de la qualification de son système de management et le second

l'accréditation internationale de ses programmes.

En ce sens, le Groupe prépare :

- Les dossiers d'accréditations selon les normes AMBA, EPAS et EQUIS. Ces reconnaissances sont des enjeux majeurs pour le Groupe.

- Le processus séquentiel d'accréditation AACSB.

- La recertification de son Système de Management de la Qualité selon la norme ISO 9001 version 2008.

□ Signature des conventions de partenariat

• Sur le plan National

Le Groupe ISCAE a scellé 9 conventions de partenariat avec de prestigieux établissements Publics et privés afin de créer une synergie de recherche et d'amélioration de la formation des lauréats tendant à relever au mieux possible leur niveau et à s'assurer de l'adéquation entre leur formation et les besoins du tissu économique national.

Par ailleurs, dans le cadre de la convention signée pour la création de l'ISCAE à Fès. Les travaux de construction sont en cours, le démarrage de la formation à l'ISCAE-Fès est prévu pour la rentrée universitaire 2015-2016.

• Sur le plan International

Le Groupe ISCAE a signé plusieurs conventions de partenariat avec de prestigieuses institutions de formation de part le monde.

□ Activités para scolaires

L'année, 2013-2014 a été riche en événements et activités para-universitaires, organisés par le Groupe ISCAE.





>> 4^{ème} édition du «**Prix COSUMAR**»

Les étudiants de la deuxième Année de la Grande Ecole "option Marketing" ont participé dans le cadre du cours "Etudes de marché", dispensé par Mme Dounia Dahab pour la quatrième année consécutive à la compétition lancée par la société COSUMAR sous le thème :

« **Quelle stratégie de communication digitale pour la Cosumar ?** ».

Afin de répondre à cette problématique, 29 étudiants répartis en 8 groupes de travail ont effectué un benchmark national et international ainsi que des études de terrain (qualitatives et quantitatives) pour relever les attentes des consommateurs avant de proposer une stratégie digitale à la Cosumar.

Afin de suivre l'évolution des travaux, plusieurs séances d'encadrement ont été organisées au sein de l'ISCAE Casablanca avec la collaboration de Mme Hind Hadri responsable de communication institutionnelle à la COSUMAR avant la présentation finale au jury le Mardi 22 Avril 2014.



Trois prix ont ainsi été décernés par la COSUMAR aux trois premiers groupes :
- Le premier prix de 30 000 Dhs a été décerné aux étudiants :

- Abir AL FARAJ
- Fatim-Ezahra AMZIL
- Ezahra DADI Ikram

- Le second prix de 20 000 Dhs a été offert aux étudiants :

- Meryem BOUDHAR

- Yasser OUDINI
- Zineb TALEB
- Youssef TEBBAA

- Le troisième prix de 10 000 Dhs a été décerné aux étudiants :

- Ghizlaine LAHROUGUI
- Soukaina EL MAAROUFI
- Abdeljalil DAYA
- Justin MIGUEL.

>> 3^{ème} Edition du Forum National de l'Entrepreneuriat Universitaire

Le club des étudiants de l'ISCAE-Casablanca élu meilleur club



«**PREMIÈRE RENCONTRE EXCLUSIVEMENT DÉDIÉE À L'ENTREPRENEURIAT DANS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR AU MAROC**»

Lancé depuis 2012, le Forum National de l'Entrepreneuriat Universitaire (FNEU) est une occasion d'échanges et un espace de réflexion entre experts, universitaires, professionnels, étudiants, porteurs de projets et entrepreneurs, sur les actions susceptibles de contribuer au développement de l'université marocaine à travers l'entrepreneuriat.

La tenue du Forum National de l'Entrepreneuriat Universitaire (FNEU) 25 et 26 Avril 2014 à l'Université Cadi Ayyad de Marrakech s'inscrit dans la vision insufflée par plusieurs discours de sa Majesté le Roi Mohamed VI plaçant le capital humain au cœur de la

stratégie du développement économique et social du Maroc.

Organisée sous le thème : «L'entrepreneuriat : Un levier pour l'employabilité des jeunes diplômés au Maroc », la troisième édition du forum, a accueilli pendant deux jours des étudiants, des jeunes diplômés, des décideurs publics, des universitaires, mais aussi des personnalités du monde des affaires et des entrepreneurs.

Concours du Meilleur Etudiant Entrepreneur au Maroc.

Fort du succès de la deuxième édition, Le Groupe estudiantin National



Evénement

pour l'Innovation et l'Entrepreneuriat (GENIE Maroc) lance la troisième édition du Concours du Meilleur Etudiant Entrepreneur au Maroc (CMEE).

Lancé depuis 2011, le Concours du Meilleur Etudiant Entrepreneur (CMEE) est la première compétition nationale au Maroc destinée aux étudiants et aux jeunes diplômés des différentes universités et grandes écoles. Son but est de contribuer à l'émergence et au développement des projets de création d'entreprise par les étudiants.

Le CMEE présente, ainsi, deux approches complémentaires :

1. Valoriser les meilleurs projets de création d'entreprise pour inciter les étudiants à devenir entrepreneurs.
2. Favoriser le développement de l'employabilité des étudiants participants en inscrivant leur carrière professionnelle dans une démarche entrepreneuriale.

Cette troisième édition a été animée par un programme de haut niveau réparti sur plusieurs sessions et le Club de l'ISCAE-Casablanca a été élu le meilleur.

>> Le 3^{ème} séminaire résidentiel du Corps Professoral du Groupe ISCAE



Les 28, 29 et 30 Mars 2014 s'est tenu à Marrakech le troisième séminaire résidentiel du corps professoral du Groupe ISCAE.

Ce séminaire s'est déroulé selon le programme suivant :

- Présentation du bilan de la première et la deuxième année du projet de Développement du Groupe ISCAE et plan d'action 2014-2015
- Présentation du Projet Qualité
- Travaux en ateliers
 - Atelier I : Plan d'action 2014-2015
 - Atelier II : Qualité
- Synthèse des débats et recommandations

>> La 3^{ème} convention des cadres du Groupe ISCAE



La troisième convention des cadres du Groupe ISCAE a eu lieu du 11 au 12 Avril 2014 à Mohammedia.

AU programme de cette convention figuraient les Présentations par M. Mohamed EL MOUEFFAK, Directeur Général du Groupe ISCAE de l'Etat d'avancement du projet de développement de notre Groupe « Ambition 2016 » et du plan d'action 2014- 2015 ; la Présentation du Projet Qualité et des travaux en ateliers.

>> Outsourcing : Opportunité ou Menace



La 6^{ème} promotion de l'EMBA du Groupe ISCAE et dans le cadre des actions de «prises d'initiatives» a organisé, le 23 Novembre 2013, un colloque sous le thème «Outsourcing : Opportunité ou Menace ; Retour d'expérience».

Ce colloque a vu la participation de M. Vincent MALVY, Kurt Salmon France et M. A. BEZZAZ, Eurafic Information sous la présidence de M. Mohamed EL MOUAFFEK, Directeur Général du Groupe ISCAE et la modération de M. Hassan CHAGAR, Responsable pédagogique EMBA – ISCAE.



>> Conseil d'Administration du Groupe ISCAE Excellents Résultats et Projets Ambitieux



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GROUPE ISCAE S'EST RÉUNI, LUNDI 10 MARS 2014 AU SIÈGE DU MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE, DE L'INVESTISSEMENT ET DE L'ÉCONOMIE NUMÉRIQUE, SOUS LA PRÉSIDENTE DE MONSIEUR MOULAY HAFID EL ALAMY, MINISTRE DE CE DÉPARTEMENT.

Lors de la réunion du Conseil d'Administration du Groupe ISCAE, le Ministre a mis en exergue le rôle que joue le Groupe ISCAE dans la formation des cadres de haut niveau pour les entreprises privées et les organismes publics participants ainsi au développement de l'économie nationale. Il a exprimé son souhait de voir le Groupe ISCAE demeurer leader en matière de formation à la gestion en dispensant un enseignement de qualité et en répondant aux besoins du tissu économique.

Pour sa part, le Directeur Général du Groupe ISCAE, Monsieur Mohamed EL MOUEFFAK, a présenté le rapport d'activité du Groupe ISCAE, notamment le bilan des activités pédagogiques et culturelles.

Le Directeur Général a signalé que dans un contexte de maintien des normes de qualité, les résultats pédagogiques des années écoulées ont été excellents (à titre indicatif, 98% est le taux de réussite pour la Grande Ecole). Ce qui corrobore les efforts pédagogiques déployés par les différents acteurs de la chaîne de valeur de la formation du Groupe ISCAE.

Le Directeur Général a, par ailleurs, signalé l'engouement des candidats aux différents concours d'accès à l'établissement qui, ne peut s'expliquer que par la qualité des enseignants et l'adéquation des cursus qui répondent aux exigences d'un enseignement d'excellence, répondant aux attentes du tissu économique national. Le Directeur Général a aussi infor-

mé les membres du Conseil sur les partenariats qui ont été conclus avec plusieurs établissements universitaires étrangers de renom.

Quant à la situation financière et comptable, ainsi que le rapport du commissaire aux comptes du Groupe ISCAE, au titre des exercices 2011 & 2012, ont été également présentés.

Le Conseil a discuté et adopté les résultats comptables et financiers ainsi que le budget 2013 et le projet de budget 2014.

Il a, également, approuvé le projet de développement du Groupe ISCAE pour les trois prochaines années.

Pour la bonne gouvernance du Groupe ISCAE, le Conseil a décidé de constituer trois comités : **stratégique d'audit et de rémunération.**

Pour que le Groupe ISCAE demeure le fleuron de l'Enseignement supé-

rieur en management au Maroc et une des meilleures Business School du pourtour Méditerranéen, le président du Conseil a chargé le comité stratégique de préparer une nouvelle stratégie de développement du Groupe ISCAE « VISION 2020 ». Cette nouvelle stratégie sera discutée lors du prochain Conseil d'Administration.

Pour la nomination des Directeurs des instituts (ISCAE-Casablanca et ISCAE-Rabat), le Conseil a examiné les candidatures et projets, étudiés et classés par un comité dont la composition a été fixée par notre ministère de tutelle, et ce, en date du 19 Janvier 2013. Les membres du Conseil ont présenté à M. le Président trois Candidatures par institut pour entamer la procédure en vigueur en matière de nomination aux emplois supérieurs.

Un Professeur de l'ISCAE nommé Directeur de l'ISCAE-Rabat



Notre collègue **Monsieur Mohamed Jaouad EL QASMI** est nommé au poste de Directeur de l'ISCAE-Rabat et ce, à compter du 22 mai 2014.

Une diplômée de l'ISCAE nommée Directrice de l'ISCAE-Casablanca



Madame Nada BIAZ, lauréate du Cycle Normal de l'ISCAE, Option Finance est nommée, le 24 avril 2014, Directrice de l'ISCAE-Casablanca.

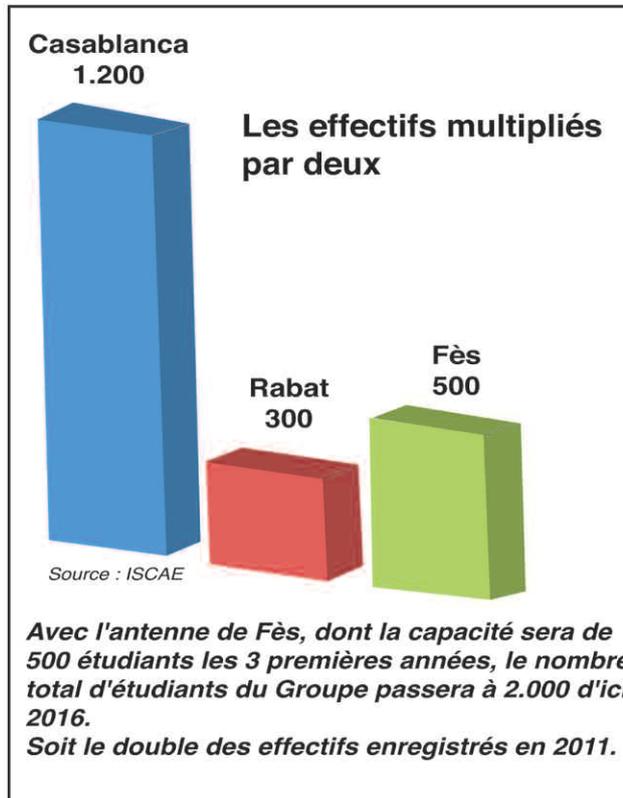


>> L'ISCAE décline ses Ambitions 2016*

- LES 3 PLUS PRESTIGIEUSES ACCRÉDITATIONS INTERNATIONALES DANS LE PIPE
- L'ISCAE FÈS OPÉRATIONNEL EN OCTOBRE 2015
- DEUX AUTRES COLLOQUES INTERNATIONAUX PRÉVUS CETTE ANNÉE

Elles sont grandes les ambitions du Groupe ISCAE. Pour les réaliser, le Groupe vient de concevoir tout un plan stratégique, baptisé «Ambitions 2016». Il était au menu du conseil d'administration de l'établissement tenu le 10 Mars 2014.

Le nouveau plan de développement prévoit quatre axes prioritaires à commencer par **l'excellence de la formation**. «Nous veillerons à préserver notre positionnement en tant que premier établissement de management au Maroc. A travers le renforcement de la réforme pédagogique de la grande école, mais aussi par le biais d'accréditations internationales», précise Mohamed El Moueffak, Directeur Général. L'établissement est candidat pour l'obtention des quatre plus prestigieux labels internationaux d'excellence pour les écoles supérieures, à savoir Equis (European Quality Improvement System), AMBA (Association of MBAs, Grande-Bretagne), AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business, Etats-Unis) et EPAS. Le Groupe ISCAE a mobilisé 3 équipes afin d'assurer le suivi des procédures. Chaque accréditation devrait coûter près de 500.000 DH «Malheureusement, les établissements publics n'ont pas de rubrique dans leur budget pour ce genre de projets», regrette El Moueffak. Le groupe est déjà membre de l'association AACSB et donc éligible au label américain. Il se penche actuellement sur les questionnaires lui permettant d'entamer les audits. Il est aussi membre d'Equis et les démarches sont également en cours. Pour l'AMBA, accréditant l'Executive MBA de l'établissement, dernièrement classé premier au



Maroc par l'enquête Eduniversal, la deuxième phase de l'audit a démarré en mai 2014, avec l'arrivée des auditeurs du label britannique. Le deuxième axe de développement concerne **la recherche**. Après avoir créé son école doctorale (il y a trois ans) et lancé la première revue des sciences de management au Maroc, le Groupe ISCAE a organisé des événements internationaux. Un premier colloque international a été tenu sur les sciences de gestion. Un deuxième en mois de mars en partenariat avec l'Ecole supérieure de gestion de Dijon, avec la participation d'une cinquantaine de chercheurs internationaux.

Une place de choix sera, en outre, accordée à **l'amélioration du positionnement** du Groupe à l'international. A aujourd'hui, une trentaine d'accords avec des partenaires étrangers ont été noués. Chaque année, 140 étudiants sont envoyés à l'étranger, le temps d'un semestre ou même pendant une année. «Notre objectif c'est que tous nos étudiants puissent bénéficier d'un échange à l'international»,

confie M. El Moueffak. **La qualité de vie au sein du campus de l'ISCAE** ne sera pas en reste. Un vaste projet de rénovation de l'ensemble de l'immobilier est en cours. Il se poursuivra afin de garantir aux étudiants les meilleures conditions de travail (par exemple, toutes les chambres pourront avoir accès au wifi). La direction espère aussi bénéficier de l'appui du ministère de l'Enseignement supérieur pour plus d'abonnements aux bibliothèques électroniques, dont le coût varie de 600.000 à 700.000 Dh. Une enveloppe difficile à assurer. **L'ouverture de l'ISCAE Fès** est également dans

le pipe. Le nouvel institut sera opérationnel en septembre 2015.

* Article publié.

LE BUDGET PASSERA À 60 MILLIONS DE DH

Dans son nouveau plan stratégique, le Groupe ISCAE prévoit de faire passer son budget de 45 millions à 60 millions de DH d'ici 2016, essentiellement grâce à ses ressources propres (formation continue, expertise offerte aux entreprises, ...). Difficile de compter sur une hausse de la subvention de l'Etat. La part de recettes du Groupe dans le budget global passera ainsi à 50% contre 36% actuellement.



>> Groupe ISCAE is in the 2013-2014 Best Masters Ranking World Wide

LE GROUPE ISCAE A PARTICIPÉ À LA 3^{ÈME} ÉDITION DU CLASSEMENT MONDIAL EDUNIVERSAL DES 4000 MEILLEURS MASTERS ET MBA DANS 30 SPÉCIALITÉS. EN VOICI LES RÉSULTATS :



Mastère Spécialisé en Marketing et Communication

>> Une délégation du cabinet "Eduniversal" en visite à l'ISCAE



Une Délégation du Cabinet « EDUNIVERSAL » spécialisé dans le classement Mondial des 1000 meilleures Business School, composée de Mmes Cécile ESCAPE, Associate - Managing Director

et Marie-José SUEIRO, International Advertising and Sales Director, a visité le 17 juin 2014 le siège du Groupe ISCAE à Casablanca et a rencontré un bon nombre de responsables du Groupe.

Cette délégation est intéressée à l'expansion de la coopération et des bonnes relations aussi bien professionnelles que personnelles durables entre le Groupe ISCAE et le cabinet Eduniversal.



Mastère Spécialisé en Audit, Contrôle de Gestion et Comptabilité



Mastère Spécialisé en Management du Sport



Mastère Spécialisé en Commerce International

Classement Eduniversal



Mastère Spécialisé en Management Public



Mastère Spécialisé en Finance



Mastère Spécialisé en Marketing



Exécutive MBA



Mastère Spécialisé en Ressources Humaines



Mastère Spécialisé en Droit de l'Entreprise



>> Le Groupe ISCAE s'allie à de nouveaux partenaires

INTERNATIONAUX

INSTITUT QUIMIC DE SARRIA BARCELONE (IQS) - ESPAGNE

Considérant le désir du Groupe ISCAE et de IQS de collaborer dans le cadre de différents programmes d'enseignement et de recherche, en vue d'améliorer la formation des étudiants des deux établissements et d'encourager une telle collaboration internationale sur une base de réciprocité, le Groupe ISCAE et IQS ont signé une convention de partenariat le 7 Octobre 2013.

MANAGEMENT DEVELOPMENT INSTITUTE INDE (MDI GURGAON)

Le 2 Décembre 2013, le Groupe ISCAE a conclu une convention de partenariat avec Management Development Institute- INDE (MDI GURGAON). Ce Partenariat permettra de créer des canaux de communication pour favoriser les échanges des étudiants et des enseignants et développer des activités de formation et de recherche communes entre les deux établissements.

GROUPE INSEEC BUSINESS SCHOOL FRANCE

Ce partenariat s'inscrit dans la politique d'ouverture internationale du Groupe ISCAE, qui vise à donner un rayonnement plus important à l'institution. Un accord de partenariat a été signé le 11 Novembre 2013 entre le Groupe ISCAE et le Groupe INSEEC Business School et par lequel les deux institutions s'engagent à favoriser les échanges des étudiants et des enseignants et développer des activités de formation et de recherche communes entre les deux établissements.

GROUPE INSTITUT SUPÉRIEUR DE MANAGEMENT SENEGAL (GROUPE ISM - DAKAR)

Le Groupe ISCAE a conclu le 19 mars 2014 deux conventions de partenariat avec le Groupe ISM - DAKAR. **Le Premier accord** a pour objectif l'établissement d'un cadre général aux programmes d'échanges d'étudiants. **Le Deuxième accord** vise à pour objectif la mise en place des programmes d'échanges de professeurs et de partage d'expérience et d'outils pédagogiques et de gestion.

IESEG SCHOOL OF MANAGEMENT FRANCE

Le 23 Novembre 2013, le Groupe ISCAE et l'IESEG SCHOOL OF MANAGEMENT- France ont conclu une convention de partenariat. A travers ce partenariat, l'IESEG et le Groupe ISCAE offrent à leurs étudiants un cursus incluant une expérience académique à l'étranger, un enseignement de la plus haute qualité. Et un programme multiculturel et diversifié d'échange d'étudiants et d'enseignants dans les domaines pédagogiques et de recherche et donner aux étudiants du Groupe ISCAE la possibilité de recevoir le diplôme Master Grande Ecole de IESEG. L'objectif principal de cette entente est de favoriser les expériences académiques et une meilleure compréhension culturelle pour les étudiants et le personnel enseignant des deux établissements.

SOOKMYUNG WOMEN'S UNIVERSITY, SÉOUL- CORÉE DU SUD

Le 23 juin 2014, le GROUPE ISCAE et SOOKMYUNG WOMEN'S UNIVERSITY ont conclu un protocole d'accord et une convention relative à l'échange des étudiants entre ces deux institutions. Ces conventions visent d'établir des relations académiques, promouvoir la recherche et tisser des liens et enrichir la compréhension de la culture des deux pays concernés. Dans le cadre de cette jeune convention, une étudiante va bénéficier d'un semestre d'échange à SOOKMYUNG WOMEN'S UNIVERSITY de Septembre à Janvier 2014.

ZAGREB SCHOOL OF ECONOMICS AND MANAGEMENT - CROATIA

Le Groupe ISCAE et ZAGREB SCHOOL OF ECONOMICS AND MANAGEMENT ont signé le 8 juillet 2014 une convention de partenariat qui vise à développer l'échange académique et culturel, la recherche et une relation mutuellement avantageuse entre les deux institutions.



BOURSES D'EXCELLENCES PAR MITSUBICHI CORPORATION



Pour la 6^{ème} année consécutive, des bourses d'excellences ont été accordés par Mitsubishi Corporation aux étudiants issus des familles modestes et ayant de bons résultats.

La cérémonie de remise des chèques aux étudiants a été organisé le 23 Janvier 2013, à l'ISCAE-Casablanca, en présence du directeur général de «**Mitsubishi Corporation**» et du Directeur Général du Groupe ISCAE.

VISITE DU PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DU GROUPE ISM - DAKAR

Dans le cadre du prolongement des ses relations avec les institutions Africaines, le Groupe ISCAE a accueilli le 20 janvier 2014 une délégation du Groupe Institut Supérieur de Management Dakar – Sénégal présidée par Monsieur Amadou DIAW, Fondateur et Président de l'ISM. Cette visite a été couronnée par la signature d'une convention de partenariat entre le Groupe ISCAE et le Groupe ISM.



DIALOGUES UNIVERSITAIRES



Dans le but de renforcer les dialogues universitaires et les programmes de formations professionnelles et Dans le cadre de l'élargissement de son réseau relationnel, Le Groupe ISCAE a accueilli, le 19 Février 2014, une délégation Coréenne présidée par L'ambassadeur de la République de Corée, Monsieur TaeHoo LEE, Un tel échange était une ouverture supplémentaire à l'international, volet important du projet d'établissement.

COLORADO STATE UNIVERSITY EN VISITE À L'ISCAE

Dans le cadre de la promotion de la coopération entre les américains et les peuples de l'Afrique du Nord, Le Groupe ISCAE a accueilli, le 8 Janvier 2014. Les jeunes universitaires américains et des professeurs de «Colorado State University», à la demande d'AMIDEAST.



CES CONVENTIONS VIENNENT S'AJOUTER AUX 29 CONVENTIONS DÉJÀ SIGNÉES AVEC :

- Le Groupe ESC Dijon,
- Université Toulouse 1 Capitole,
- EBS Business School-Allemagne,
- Groupe ESSEC,
- Audencia-Nantes,
- NEOMA,
- CNAM-INTEC,
- Université des Sciences et Technologies de Lille 1,
- IC-Nancy,
- IAE Bordeaux,
- IAE Montpellier,
- Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale IMPGT - Marseille,
- ICHEC Bruxelles,
- INHOLLAND,
- Maastricht School of Management,
- ESSCA-Budapest,
- HEC-Montréal,
- Université LAVAL,
- Nanjing Audit University,
- Group Sup De Co Montpellier Business school,
- Université de Haute Alsace,
- Groupe ESCP Europe,
- FUNDESEM Business School-Spain,
- Université Cantabria,
- Athens University of Economics and Business,
- GIZ,
- International Learning Platform for investment professionals,
- Le Centre de Formation à la Profession Bancaire - Paris.

D'AUTRES CONVENTIONS SONT DANS LE PIPE AVEC :

- University Sains Malaysia
- Ewha Womans University (Daehyeon-dong, Seodaemun-gu, Seoul)
- Chung-Ang University (Dongjak-gu, Seoul-KOREA)
- Sheffield Business School (Sheffield-Royaume-Uni)
- GITAM School of International Business (Rushikonda-INDE)

PARTENAIRE À L'HONNEUR

Sur recommandation de l'ancien Président de la Cour des Comptes, le Groupe ISCAE a conclu une convention de partenariat avec la Nanjing Audit University en date du 7 Mai 2010.

Depuis, 74 étudiants de la Grande Ecole du Groupe ISCAE ont bénéficié des programmes d'échanges proposés par ce partenaire asiatique de renom.

Compte tenu du niveau académique de nos étudiants et de leur implication dans les activités para universitaires de la Nanjing Audit University, 51 étudiants ont été acceptés pour passer le semestre d'automne en Chine (Septembre-Décembre 2014).

>> Le Groupe ISCAE au BioCamp

Melle Nadia ERRAJI, étudiante en Master Corporate Finance à l'ISCAE - Casablanca, a été choisie par le comité de Sélection de Novartis Global, afin de représenter les étudiants marocains à Novartis International Biotechnology leadership Camp 2014 connu sous le nom de BioCamp.

TEMOIGNAGE



A partir de la deuxième année, l'ISCAE propose à ses étudiants les plus méritants de faire un

semestre d'échange à l'étranger avec ses écoles et ses universités partenaires.

Au terme de ma deuxième année, mon choix s'est porté sur Nanjing Audit University, une université en Chine.

Grâce à ce programme, j'ai pu vivre une expérience interculturelle au sein d'une université internationale, qui m'a permis de développer des notions de base en mandarin et de pratiquer mon anglais. Rencontrer des personnes venues des quatre coins du monde, côtoyer des cultures différentes et partager mes idées avec elles m'ont aidé à développer ma personnalité et mon ouverture d'esprit. Ce mélange cultu-



rel est une réelle opportunité que nous offre l'ISCAE.

Par la suite, j'ai eu la chance de décrocher un stage de fin d'études à Shanghai dans un cabinet de conseil international où j'ai pu développer mon sens de l'adaptation dans un milieu professionnel différent.

Je reste convaincue qu'au Maroc, je n'aurais pas pu avoir de si grandes responsabilités dans un environnement de travail aussi plaisant.

Mes projets professionnels ont évolué suite à ce stage qui a débouché sur une offre d'emploi très attrayante à mon sens. Enfin, je m'adresse aux étudiants de l'ISCAE en les moti-

vant à saisir cette opportunité offerte par notre école. Entre Aventure et Formation, mon expérience en Chine fut une des plus belles. Octroyez vous les moyens de vivre cette expérience d'échange à l'étranger, aussi loin que possible. Et foncez !

Ghita TAZI





NATIONAUX

LA BOURSE DE CASABLANCA

A travers cette convention, la Bourse de Casablanca souhaite mettre en place des espaces bourse au niveau des locaux du Groupe ISCAE afin de diffuser l'actualité de la bourse et des sociétés cotées ainsi que les données de marché.

La solution d'affichage dynamique permet également au Groupe ISCAE d'intégrer et diffuser son actualité et son contenu personnalisé selon sa stratégie de communication. La solution d'affichage porte essentiellement sur :

- La fourniture d'une solution clé en main globale de communications audiovisuelles basée sur la solution logicielle SCALA ;
- La livraison du matériel et la suite logicielle qui constituent la solution d'affichage ;
- L'installation des différents composants de la solution ;
- L'intégration de contenu ;
- La maintenance de l'ensemble de la solution.

CAISSE DE DEPOT ET DE GESTION

Cet accord signé en date du 7 février 2014 a pour objet la mise en place d'un cycle de formation aux Normes Comptables Internationales IAS/IFRS à l'ISCAE-Rabat, au profit de 15 cadres de la CDG & filières avec la délivrance de deux certificats du Groupe ISCAE et de l'INTEC pour les personnes éligibles.

CAISSE NATIONALE DE SÉCURITÉ SOCIALE-CNSS

Dans le cadre de l'accord cadre signé le 16 février 2014 entre le Groupe ISCAE et la CNSS, un additif à cet accord a été conclu visant l'organisation et la mise en œuvre pour le compte de la CNSS d'un programme de formation continue au profit des chefs de division Ressources des Directions Régionales, des chefs de l'administration générale des polytechniques et des Directeur Régionaux et Centraux.

Ce programme de formation est conclu pour une période de six mois (Mai-Décembre 2014).

LE GROUPE D'ETUDE ET DE RECHERCHE EN MARKETING SANTÉ (CERMS)

Le 1^{er} juillet 2014, le Groupe ISCAE a signé une convention de coopération avec le Groupe d'Etude et de Recherche en Marketing Santé. Par cette convention les deux parties conviennent d'associer leurs efforts en vue de développer un MBA en Marketing Management de la Santé et des Produits de Santé.

PHILIPS

Cette convention conclue le 18 avril 2014 a pour objet de définir les conditions et modalités de réalisation d'activités d'intérêts communs, notamment :

- L'organisation des sessions de formations spécifiques dans les domaines liés aux activités propres à Philips et ce conformément à son plan de formation ;
- La contribution à l'encadrement des étudiants du Groupe ISCAE à travers les stages et visites de terrains ;
- L'élaboration d'études et de recherches en liaison avec les activités de Philips ;
- Tout autre domaine jugé pertinent par les deux parties.

OLEA INSTITUTE

Le 6 juillet 2014, un nouveau partenariat a été conclu entre le Groupe ISCAE et Olea Institute, association pour le développement et l'entrepreneuriat solidaires. L'objectif de cette convention est de mettre en œuvre un processus de collaboration mutuelle entre les deux institutions pour encourager le développement et l'entrepreneuriat solidaires au Maroc.

VIADÉO

L'objectif de ce partenariat est de fournir des abonnements gratuits au site VIADÉO au profit des étudiants du Groupe ISCAE. Par le biais de ce partenariat, Les étudiants peuvent, désormais, consulter et postuler aux offres de stages / Emplois ; Contacter directement les recruteurs et managers et Construire leur réseau sur le web.

ALAR CONSEIL

Le 4 juin 2014 ALAR CONSEIL et GROUPE ISCAE ont signé une convention de partenariat en vue de se soutenir pour l'organisation des enseignements en langue anglaise et la promotion de la recherche notamment dans le domaine de la finance islamique.

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA PÊCHE MARITIME - Département de la Pêche Maritime

Le Groupe ISCAE a signé une convention de partenariat avec Ministère de L'Agriculture et de la Pêche Maritime - Département de la Pêche Maritime en Mai 2014.

A travers cet accord les deux parties visent à organiser et mettre en œuvre un programme de formation au profit des cadres et responsables du Département de la Pêche Maritime. Cette formation porte sur deux Spécialités, l'une relative à l'Audit et Contrôle de Gestion et l'autre à la Gestion de projet. Ce programme est mis en œuvre sur une durée de 26 jours pour l'Audit et Contrôle de Gestion et de 20 jours pour la Gestion de projet. Cette formation sera couronnée par un certificat délivré aux participants remplissant les conditions requises.

>> Colloque International : Recherche en Sciences de Gestion : Contexte, Benchmark et Nouvelles Tendances 27-28 février 2014



>> CONTEXTE ET OBJECTIFS DU COLLOQUE

Le développement des sciences de gestion est fondamentalement lié à l'avancée des travaux de recherche dans ce domaine, d'où l'importance de mener une réflexion sur comment améliorer la qualité des travaux de recherche, tant sur le plan de la méthodologie, des systèmes de management de la recherche, des moyens et des dispositifs mis en place que sur le plan des thématiques les plus pertinentes au regard des besoins de l'entreprise et du monde de l'enseignement.

Ce colloque scientifique tente de faire un état des lieux des différents référentiels de recherche en sciences de gestion, d'observer le retour d'expérience ainsi que les modèles existants afin de tirer des enseignements clés permettant d'améliorer le processus de recherche. Par ailleurs, ce colloque essaye d'identifier les domaines de recherche les plus pertinents au regard des enjeux économiques et managériaux au Maroc et à l'étranger.

>> AXES ET THEMES

☐ Recherche en management : Contexte, méthodes et principes

Ce thème est axé sur l'exploration des référentiels en matière de recherche en sciences de gestion en mettant en exergue les différents courants de pensée épistémologiques, leur évolution dans le temps ainsi que l'apport de chaque courant de pensée à la méthodologie de recherche de manière générale.

☐ Retour d'expérience et exploration des modèles existants en recherche en management
L'évolution importante des travaux de recherche en

sciences de gestion permet d'évaluer le retour d'expérience sur la pertinence des modèles de management de la recherche ainsi que de l'efficacité et de la pertinence de la méthodologie et des résultats de ces travaux de recherche.

☐ Nouvelles tendances dans la recherche en management

Dans cette perspective, une identification des domaines et des nouvelles tendances en matière de recherche en management au regard des enjeux et des exigences des économies et des entreprises, est de nature à susciter une réflexion sur les opportunités pour les institutions et les centres de recherche d'approfondir ces domaines.

>> PUBLIC CIBLE

- Responsables des CEDOC et des laboratoires de recherche en sciences de gestion ;
- Enseignants chercheurs en sciences de gestion ;
- Doctorants en sciences de gestion ;
- Professionnels et consultants.

CHIFFRES CLES

- | | |
|---|------------|
| • Le nombre de participants | 200 |
| • Le nombre de communication présentées | 28 |
| • Le nombre de communications retenues | 20 |
| • Conférenciers étrangers invités | 5 |

>> 5^e Conférence Internationale sur l'Environnement Institutionnel et Technologique de la Microfinance

LE GROUPE ISCAE EN PARTENARIAT AVEC LE GROUPE ESC DIJON BOURGOGNE, LA FONDATION ATTAWFIQ MICRO FINANCE ET LA BANQUE POPULAIRE FRANÇAISE A ORGANISÉ LA 5^e CONFÉRENCE INTERNATIONALE SUR L'ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL ET TECHNOLOGIQUE DE LA MICROFINANCE - ITEM 5 DU 19 AU 20 MARS 2014, ISCAE-CASABLANCA.



Les voix de ceux qui critiquent la microfinance augmentent en intensité et en fréquence. Sont-elles justifiées ou juste profite-t-on de la soif du peuple pour les nouvelles choquantes ? Récemment, le professeur Mohammad Yunus s'est vu décerner la Médaille d'or du Congrès des États-Unis. Il est temps de séparer le bruit de l'information et de revenir aux origines du problème — la fourniture des services financiers aux pauvres et aux exclus.

D'une part, le renforcement du pouvoir d'action des femmes et des personnes à faible revenu est une forte externalité positive de la microfinance qui, malgré les efforts, reste un sujet de recherche mal étudié. La confiance reçue, l'éducation financière, l'exploit de signer un premier contrat, sont le résultat de la microfinance et peuvent avoir une influence positive pour le reste de la vie de la personne, et même au-delà, affectant la vie des descendants qui peuvent continuer l'éducation plus longtemps ou peuvent hériter d'une affaire familiale rentable. D'autre part, avec la concurrence croissante sur les marchés de plus en plus saturés, nous observons deux effets : la baisse longtemps attendue



des taux d'intérêt et l'augmentation du surendettement suite à l'emprunt multiple. Le dernier est dû au caractère « irrésistible » du microcrédit qui incite les gens à emprunter même s'ils n'en ont pas une raison rationnelle ou la capacité de rembourser. La microfinance est-elle victime de son propre succès ?

La 5^{ème} Conférence Internationale sur l'Environnement Institutionnel et Technologique de la Microfinance (ITEM 5) a mis l'accent sur la question suivante : comment la Microfinance peut-elle se refaire après cette crise d'image. Ce n'est pas par hasard que la Conférence s'est tenue au Maroc. En effet, le Maroc est un pays particulier pour la microfinance.

La conférence a réuni des professionnels et des chercheurs issus du

monde académique, qui travaillent sur l'inclusion financière dans les pays développés et en voie de développement.

CHIFFRES CLES

- Le nombre de participants **60**
- Le nombre de communication présentées **30**

Pour plus d'information voir la page suivante : <http://item5.weebly.com/proceedings.html>

>> 2^{ème} Edition des Doctoriales de l'ISCAE

À la Découverte du Management Marocain

C'est autour de cette thématique «A la Découverte d'un Management Marocain» que le Groupe ISCAE inscrit la seconde édition de ses doctoriales, les 25 et 26 Avril 2014 à Marrakech. L'objectif étant d'approcher la diversité des pratiques de management au Maroc, pendant les débats avec des experts et à travers les présentations des projets de thèse des doctorants venant de tout le Royaume.

>> OBJET ET OBJECTIFS

Séminaire résidentiel de dimension nationale ayant pour principaux objectifs :

- Valoriser les compétences des doctorants et préparer leur insertion professionnelle
- Favoriser le réseautage entre les chercheurs marocains en Sciences de Gestion
- Asseoir la position de l'ISCAE comme acteur majeur de la recherche en Management.

>> CIBLES

- Doctorants et chercheurs en sciences de gestion.
- Ecoles doctorales et laboratoires de recherche au Maroc.

>> DEROULEMENT DES DOCTORIALES

Conférence plénière

Discussion autour des thématiques :

- Culture et initiative entrepreneuriale
- Culture et styles de management
- Relève dans l'entreprise marocaine

Ateliers doctoraux parallèles :

- Finance- Comptabilité
- Marketing- Communication
- Stratégie- Entrepreneuriat.

>> PARTICIPANTS

• Doctorants ISCAE Promotion 1	20
• Doctorants ISCAE Promotion 2	14
• Doctorants ISCAE Promotion 3	21
• Doctorants externes	15
• Professeurs ISCAE+ Directeurs recherche	25
• Invités	5
Total	100

>> INTERVENANTS

Conférenciers

- M. Rachid M'RABET
- M. Abdenbi LOUITRI
- M. Hassan CHAGAR

Constitution des jurys

Finance-Comptabilité

- Karim CHARRAF (ISCAE)
- Nezha BOURQUIA (ISCAE)
- Fouad MACHROUH (ISCAE)



- Tarik KASBAOUI (Université Chouaib Doukkali)

Marketing

- Ouaffa GHANNAM ZAÏM (ISCAE)
- Mohamed SABAR (ISCAE)
- Malika SOUAF (Université Ibn Zohr)

Management & Stratégie

- Adil BAMI (ISCAE)
- Farid CHAOUKI (Université Cadi Ayyad)
- Abdelmounim BELALIA (ISCAE)
- Salah KOUBAA (Université Hassan II)
- Mohamed Larbi SIDMOU (Université Cadi AYYad)
- Tarik EL MALKI (ISCAE)

>> COMMUNICATIONS

	ISCAE	Externes	Total
Finance	11	1	12
Marketing	8	0	8
Stratégie	15	7	22
		Total	42

>> COMITE D'ORGANISATION

Gestion du projet (GP) :

- Ilham AKKRAOUI • Hasna SKALLI • My. Slimane TAHIRI
ALAOUI • Mounir MOUSLIH

Comité scientifique (CS) :

- Ilham EL AKKRAOUI (Coordonnatrice)
- Hasna SKALLI
- Omar BENAICHA
- Wiame BOUJJAT
- Imane RAHJ
- Abderrahmane SALHI



>> Mécanismes de stabilisations des prix des produits pétroliers : Quelles stratégies ?

Le 7 Mai 2014, Le Groupe ISCAE a organisé en partenariat avec l'Association Hors Cadres de l'Energie Electrique de l'ONEE une table ronde sur le thème : «Mécanismes de stabilisations des prix des produits pétroliers : quelles stratégies ?».

Cette manifestation a pour ambition de contribuer au débat sur l'indexation



CHENGUIR, Président de l'Association Énergies, Salima BEN-NANI, Directrice de la Caisse de Compensation ; Adil ZIADY, Président du Groupement des pétroliers du Maroc, Tarik EL MALKI, Professeur à l'ISCAE, Samir ALLAL, Economiste – Chercheur pour le laboratoire REEDS et Abdessamad SADDOUQ, Ingénieur, membre de l'association «ENERGIES».



et la décompensation des produits pétroliers et sur leur impact réel sur la caisse de compensation.

Cette événement a connu la participation de : Mohamed EL OUAFA, Ministre délégué auprès du chef du gouvernement chargé des Affaires générales et de la Gouvernance, Mohamed EL MOUEFFAK, Directeur Général du Groupe ISCAE, Mohamed



>> Les principales dispositions fiscales de la loi de finance 2014



Le 24 mars 2014 le Groupe ISCAE a organisé une conférence –débat sur le thème «Les principales dispositions fiscales de la loi de finance 2014» animée par M. Abdellatif ZAGHNOUN, Directeur Général des Impôts. Jeudi 24 Mars 2014.

>> Conférence le Développement de la Couverture Sociale au Maroc



Dans le cadre de la convention de partenariat conclue entre le Groupe ISCAE et la CNSS, M. Saïd HMIDOUCH, Directeur Général de la CNSS a été invité pour animer une conférence-débat autour du thème "Le Développement de la Couverture Sociale au Maroc".



Activités para-universitaires

>> Le Groupe ISCAE a organisé un séminaire de sensibilisation à l'entrepreneuriat



Le Groupe ISCAE et Le Groupe Estudiantin national pour l'innovation et l'entrepreneuriat ont organisé un séminaire de sensibilisation à l'entrepreneuriat Sous le thème : «**Comment éveiller l'entrepreneur**

en vous ?» Le 25 Février 2014 à L'ISCAE – Casablanca

Objectifs du séminaire :

- Sensibiliser les jeunes et les étudiants à l'esprit d'entreprendre ;
- Mettre à la disposition des participants les moyens nécessaires à la construction, au démarrage et au développement de leurs projets ;
- Apporter des témoignages de jeunes entrepreneurs ;
- Inciter les étudiants à la créativité, à la prise d'initiative et au développement de leurs compétences professionnelles.

>> Nizar Qabbani : Poète de la femme par excellence



Dans le cadre de ses activités culturelles et en prolongement de la Journée Mondiale de la Femme, pour mieux célébrer la Femme, le Groupe ISCAE en partenariat avec l'Association NAGHAM a organisé, une soirée sur le thème : «Nizar Qabbani :

Poète de la femme par excellence».

Avec la participation des talents des deux entités, nous avons organisé une omssia, "Chant et Poésie" célébrant celui qui est surnommé le Poète de la Femme, Nizar Qabbani.

Au programme, des poèmes ont été déclamés et des chansons dont les paroles ont été écrites par ce monument de la culture arabe contemporaine ont été interprétées par les plus belles voix des membres de l'Association Nagham et des étudiants du Groupe ISCAE.

Ce bel événement a eu lieu jeudi 27 mars 2014 à l'ISCAE- Casablanca

>> Rencontre avec un Artiste



Dans le cadre de ses traditionnelles rencontres avec des Artistes, le Groupe ISCAE a invité cette année le réalisateur hicham LASRI.

Après une projection de son dernier film : «C'est eux les chiens», qui a reçu les prix de plusieurs festivals notamment celui de Dubai, Hicham LASRI a animé des débats riches avec les cinéphiles du Groupe ISCAE respectivement le 5 mars 2014 à l'ISCAE-Casablanca et le 12 mars 2015 à l'ISCAE-Rabat.

>> 1^{er} Festival de Chant

Le Groupe ISCAE organise

1^{er} Festival de Chant

Choral Universitaire au Maroc

7 et 8 Mars 2014 à 19h 00 à l'ISCAE-Casablanca

Invités d'honneur

Les Voix du Chœur

Le Chœur des Jeunes de Casablanca

Avec la participation de :

- Groupe ISCAE
- Université Med V de Rabat
- Al Akhawayn University
- FLSH Ben M'sik
- Sup. de Co Marrakech

ENTREE GRATUITE

www.facebook.com/voix.universitaires
 Km 9,500 - Route de Ninasour - B.P.9114 Oujda - Casablanca
 Tel: 05 22 33 54 82 à 85
 voix.universitaires@gmail.com

Ainfrane

L'école de Musique du Groupe ISCAE a organisé le 1^{er} Festival de chant choral universitaire au Maroc sous le thème : «Les Voix Universitaires»

Le 7 et 8 mars 2014 à l'ISCAE– Casablanca



>> Le «Carrefour du Manager» un passage vers le monde des entreprises

L'ISCAE A ORGANISÉ, LES 13 ET 14 MAI 2014, LA 29^E ÉDITION DU CARREFOUR DU MANAGER SUR LE THÈME «LE MANAGER POST-CRISE».

Exprimant sa volonté de consolider la collaboration entre le monde universitaire et le monde des décideurs, le Groupe ISCAE, pionnier en matière d'organisation de ce type de rencontres, vise à mettre en relation des étudiants en fin de cursus et des entreprises, ainsi qu'à débattre de thématiques au cœur de l'actualité s'intéressant au développement économique global en général et à l'entreprise marocaine en particulier. Lors de la séance plénière de cette rencontre, le Directeur Général du Groupe ISCAE, Mohamed El Moueffak a souligné que cette manifestation s'inscrit dans le cadre de la promotion de l'employabilité des étudiants de l'institut, en phase avec les changements que connaît le monde actuellement. Et d'ajouter que l'ISCAE a mis en place une stratégie intitulée « Ambition 2016 », qui se présente sous 4 axes : l'excellence académique, l'innovation pédagogique et la recherche à travers une politique d'accompagnement, de développement et de valorisation des compétences ; l'internationalisation, notamment par le biais de partenariats et de lisibilités en matière d'accréditation ; la valorisation des réseaux de partenaires socio-économiques nationaux et internationaux et



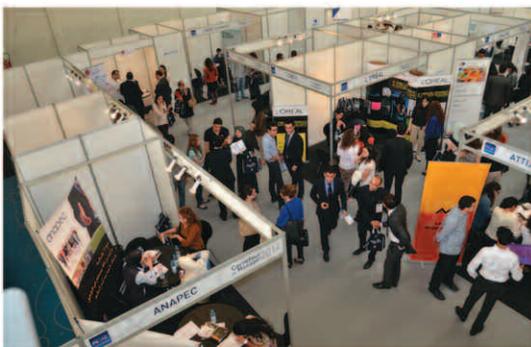
l'amélioration des conditions de travail au sein du Groupe, dans le but d'améliorer l'offre de formation.

Par la suite, le débat a été lancé autour de la thématique retenue pour cette édition. Ainsi, les intervenants se sont penchés sur les enjeux que rencontre le manager, dans un contexte conjoncturel de crise. A cet effet, ils ont été unanimes sur les évolutions de la fonction du manager, contraint aujourd'hui d'opérer dans un environnement d'incertitude forcé par des obligations budgétaires. Ce dernier doit rester à l'écoute de son environnement et savoir détecter les signaux faibles susceptibles de provoquer des changements impactant l'entreprise. Il se doit d'être également un visionnaire capable d'anticiper les bouleversements par le biais du discernement des éléments exogènes, et surtout des facteurs endogènes. Outre les aspects opérationnels tels que la maîtrise des coûts et l'anticipation des mutations, le manager est désormais dans l'obligation d'accompagner la conduite du changement. Car manager ne se base pas uniquement sur les connaissances, mais aussi sur l'agilité, l'adaptabilité et l'intelligence émotionnelle de ce leader qui doit savoir sensibiliser des collaborateurs et les faire adhérer au processus de réflexion pour la croissance de l'entreprise. Pour ce faire, le manager doit

partager et donner du pouvoir à ses collaborateurs. Ainsi, les managers de demain, lauréats de l'ISCAE, devront se préparer pour faire face à ce nouveau paradigme, instaurant une nouvelle conception de l'organisation agie, et ce en adoptant un nouveau mode de pensée s'appuyant sur l'intelligence au niveau opérationnel et émotionnel. En marge de ces deux jours riches en débats, les étudiants de troisième année de l'ISCAE se sont livrés à une compétition récompensant le projet professionnel le plus accompli, dénommée « trophée Espoir ».

CHIFFRES CLES Carrefour du Manager 2014

- 25 Exposants
- 22 Intervenants
- 1 000 Visiteurs
- 3 000 Entretiens
- 3 Ateliers
- 3 Emissions TV
- 1 Table ronde
- 1 Trophée





>> 16^{ème} édition des olympiades du Groupe ISCAE



L'Association (AIPEC) a organisé la 16^{ème} édition des Olympiades du Groupe ISCAE du 4 au 6 Avril 2014 sous le thème «**Du sport amateur au sport professionnel, quel transition et quel avenir pour le Maroc ?**»

Ces Olympiades constituent depuis leur naissance en 1998 un carrefour qui regroupe des participants de différentes écoles et facultés de commerce, de management, d'ingénierie et de médecine autour d'un même événement sportif, culturel et artistique.

Ces Olympiades représentent donc un véritable challenge et un défi pour les membres de l'AIPEC qui s'investissent de toutes leurs forces pour le relever avec brio.

Conférence, compétitions sportives et culturelles et soirées marquées par la présence d'invités de marque se sont alternées pour faire de cette édition un événement réussi.

>> Conférence-débat organisée par l'association CIADE

Dans le cadre du travail associatif, Le Cercle des Iscaistes pour l'Apprentissage, le Divertissement et l'Epanouissement (CIADE) a organisé une conférence - débat sur le thème : «**Les Métiers du Coaching au Maroc**» le 11 décembre 2014.

Cette manifestation a été l'occasion de porter un éclairage sur les métiers de coaching au Maroc et les perspectives de carrière, par des intervenants de gros calibre et des experts du domaine.



>> Junior Auditing Club du Groupe ISCAE a organisé l'événement «Sucess Story»

Junior Auditing Club du Groupe ISCAE organise l'événement ISCAE «**Success Story**». L'idée est de faire intervenir un brillant lauréat de l'ISCAE pour partager son expérience et sa carrière exemplaires avec les étudiants.

Dans ce cadre, le coup d'envoi de cette série de rencontres a été donné, le 24 Avril 2014, par M. Badr KANOUNI, lauréat du Cycle Normal de l'ISCAE en 1987. Président du Directoire du Groupe AL OMRANE.

>> L'association ACCESS a publié MAG ACCESS

L'association ACCESS a publié "Mag Access" qui représente un guide annuel pour communiquer des informations sur le Groupe ISCAE au profit des candidats au concours d'accès à la Grande Ecole.





>> Zoom sur la dynamique actuelle de l'ALISCA



événements organisés en janvier et février 2014 portant sur la gestion des risques et l'optimisation fiscale.

- Publication en janvier 2014 du programme 2014 de l'ALISCA.

- Parrainage des étudiants et jeunes lauréats à travers la mise à disposition d'offres d'emploi et les placements en stage.

- Accompagnement et support aux associations estudiantines de l'ISCAE au niveau de l'organisation des événements du Groupe ISCAE, notamment le Carrefour du Manager (mai 2014).

- Janvier 2014 : Partenariat avec l'Association Alihssane ; L'ALISCA apporte son support technique à toute association active désireuse de mener des actions sociales, citoyennes et solidaires. L'accord s'articule autour des axes suivants :

- Aide au recrutement de profils pour les besoins de l'association Alihssane.

- Conseil financier et encadrement dans les dossiers de la finance.

- Assistance au montage des dossiers techniques et financiers.

- Février 2014: Institution de trophée de membre engagé et reconnaissance de 2 membres actifs pour leur engagement de longue durée au sein de l'association : Jamila Menouane Sekkat et Moussa Jellouli.

- Mars 2014, l'ALISCA a recruté de nouveaux membres actifs pour accompagner le déploiement de son programme 2014.

Il est à souligner que le programme 2014 de l'ALISCA se particularise par deux activités, nous précise le président Nadif :

1 - Nous inviterons en conférence débat des leaders d'opinion. Des événements auront lieu à compter de mai avec des personnalités marocaines et des leaders d'opinion.

2 - Nous avons planifié de poser et de publier la stratégie de déploiement vers la structure nationale de l'association.

L'Association des Lauréats de l'ISCAE (ALISCA) a entamé, après la mise en ligne en septembre 2013 de son premier site web et du premier annuaire des lauréats de l'ISCAE, un plan de fédération d'envergure, précise le président actuel de l'Association Ahmed Nadif

Ce plan de fédération en cours de déploiement se décline comme suit, nous confie la vice-présidente Naima Nasr :

- Consolidation des réseaux sociaux de l'ALISCA, Facebook et LinkedIn en vue de rassembler davantage, fluidifier les communications et renforcer le réseautage

- Production de communications diverses au sein du site web et des réseaux sociaux pour enrichir les expériences et les échanges

À mai 2014, l'ALISCA compte 2500 inscrits sur www.alisca.ma, 1350 membres sur Facebook, 1070 membres sur LinkedIn ISCAE Alumni Network

- Organisation d'événements, conférences et retrouvailles mensuelles. 2

En partenariat avec l'Association des Lauréats de l'ISCAE (ALISCA), le Groupe ISCAE a accueilli du 16 au 20 Décembre 2013 la 4^{ème} chaîne pour le tournage dans notre établissement d'une émission magazine intitulée «**AFAQ**». Cette émission s'intéresse à la vie active, ainsi qu'à la formation dispensée au sein du Groupe ISCAE.

>> Rotaract Club Kermesse Caritative



Les étudiants du Groupe ISCAE, membres de ROTARACT Club ont organisé, le 14 Décembre 2013, une Kermesse Caritative au profit des personnes nécessiteuses.

Cette journée a été organisée dans un cadre festif et caritatif plein.

>> L'AIPEC a organisé une conférence d'orientation

L'AIPEC a organisé une conférence d'orientation sous le thème «**Les métiers de la Finance d'Entreprise, de marchés et d'Audit**», le 10 Décembre 2013.

De grandes personnalités ont animé le débat et ont partagé leurs expériences professionnelles riches avec les étudiants.





Vie associative

>> ACCESS a organisé des ateliers métiers ISCAE



ISCAE ACCESS, a organisé des ateliers métiers ISCAE, l'objectif de ces ateliers est de faire découvrir aux étudiants un métier, des opportunités de carrière et de partager avec eux une expérience professionnelle, c'est aussi la possibilité pour chaque étudiant de construire et affiner son projet professionnel.

Pour la première édition, les organisateurs ont choisi d'organiser six ateliers qui portaient sur les thèmes suivants : Les métiers des RH ; les métiers des fonctions commerciales et Marketing ; Les métiers de la logistique ; Les métiers juridiques ; et L'Entrepreneuriat. Le premier atelier a eu lieu le 8 Février 2014.

>> Visite d'information au profit des étudiants du Lycée Acharif Al Idrissi de Safi



Dans le cadre de son ouverture sur son environnement économique et social, le Groupe ISCAE a organisé une visite d'information, vendredi 25 avril 2014, au profit des étudiants du

Lycée Technique ACHARIF AL IDRISSEI de SAFI.

Au programme de cette visite figuraient outre la visite du campus et la présentation du Groupe ISCAE, une séance Questions-réponses animée par les membres de l'association des Etudiants ACCESS.



Actualité

>> La Bourse de Casablanca prime les Champions de la Bourse



La Bourse de Casablanca a organisé, le mercredi 04 juin 2014, la cérémonie de remise des prix aux 3 gagnants du Tournoi Inter écoles et universités « les champions de la Bourse ». Parmi les trois gagnants du concours national des Champions de la Bourse, deux sont des étudiants de l'ISCAE-Casablanca : Anass Sekkat : 2^{ème} année Finance et Adnane Zouine, 2^{ème} année Audit.

Plus de 700 étudiants, au niveau national, ont participé à ce jeu concours organisé par la Bourse de Casablanca.

>> ANAPEC

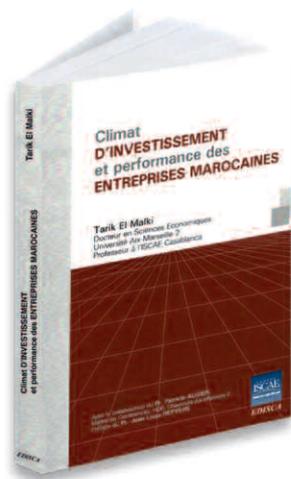
Dans le cadre de sa politique d'ouverture sur son environnement, le Groupe ISCAE en collaboration avec l'ANAPEC a organisé en mars 2014 des séances d'informations sur les thèmes «**Informations sur le parcours de création d'entreprise**» et «**offre de service anapec**» au profit des étudiants et des porteurs de projets potentiels.

>> Visites KAFAAT

Dans le cadre d'une tournée aux établissements d'enseignement supérieur public et privé, coïncidant avec la semaine de l'étudiant, pour le lancement de la nouvelle structure nommée **KAFAAT**, une séance d'information publique avec nos étudiants a été organisée le 13 mars 2014 à l'ISCAE-Casablanca.

A noter que KAFAAT, propose un service sur mesure assuré par des conseillers spécialisés en vue d'aider à la **connexion** de nos **futurs lauréats**, prochainement chercheurs d'emploi, avec les employeurs. La cible de KAFAAT est constituée des titulaires de Bac+3 ou plus issus des établissements d'enseignement public et privé, fraîchement diplômés ou avec une première expérience professionnelle.

>> Des contributions intellectuelles de haut niveau



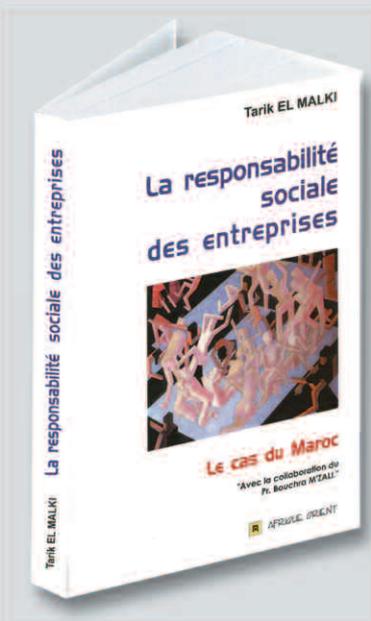
Tarik EL MALKI

Climat D'investissement et performance des Entreprises Marocaines

Le début des années 1980 est marqué par la crise de la dette dans les pays en développement (PED) du Sud. En effet, la plupart d'entre eux sont en situation de quasi-faillite financière et ne peuvent donc plus honorer leurs engagements vis-à-vis des créanciers internationaux. C'est à ce moment-là que les institutions financières internationales interviennent et imposent à ces pays des réformes économiques radicales qui vont bouleverser à des degrés divers leurs systèmes économiques. Ces politiques, néolibérales, sont issues de ce que l'on appelle le « Consensus de Washington ».

Aussi, afin de limiter les impacts négatifs de ces politiques, un certain nombre de réformes ont été entreprises au début des années 1990. Ces réformes visaient notamment l'amélioration de la qualité des investissements dans les ressources humaines ; la promotion et le développement de marchés financiers efficaces et sûrs ; la promotion d'un environnement réglementaire et légal, avec en particulier la déréglementation du marché du travail et l'amélioration des conditions de l'investissement privé dans les infrastructures et les secteurs sociaux ; l'amélioration des services publics au niveau du système judiciaire notamment ; la consolidation du

cadre macroéconomique et l'équité fiscale. Ces réformes sont parfois appelées « réformes institutionnelles » car elles avaient comme principal objectif de renforcer le rôle des institutions, condition nécessaire du développement économique et social. Découlant de cette approche, un certain nombre d'études empiriques ont cherché à étudier la relation potentielle existant entre les facteurs institutionnels – que l'on englobe sous l'appellation plus générale de « climat de l'investissement » – et la performance, aux niveaux macro et micro. Notre étude s'inscrit dans ce cadre. L'objectif global est de vérifier l'existence d'une relation potentielle entre le climat de l'investissement et la performance financière des firmes implantées au Maroc.



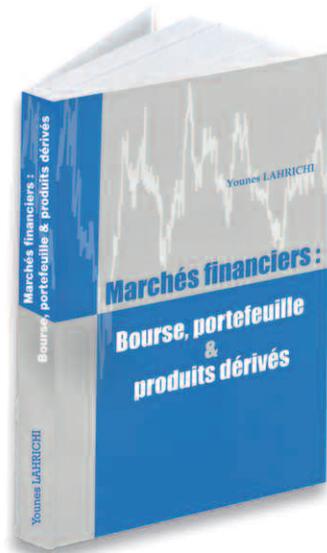
Tarik EL MALKI

La responsabilité sociale des entreprises

La responsabilité sociale des entreprises (RSE) est une problématique qui prend de plus en plus d'importance dans un monde en pleine mutation. La crise que le monde traverse, puissante par son intensité et violente par ses conséquences, a remis au centre du débat les responsabilités des acteurs économiques (banques, entreprises, etc.) dans le déclenchement de celle-ci. Aussi, la RSE, à travers la prise en considération par les entreprises des besoins et attentes de leurs parties prenantes, est une manière de réguler le capitalisme en l'humanisant. La RSE, dans ce cadre, doit être comprise comme une application des principes du développement durable (DD) aux entreprises. Le Maroc, pays émergent, n'est pas en reste dans la mesure où c'est un pays en proie à des profondes mutations politiques, économiques et sociétales. Les entreprises, à travers leurs multiples responsabilités, doivent accompagner ce vaste mouvement. A ce titre, la RSE peut être un outil essentiel dans l'accompagnement de ce mouvement de réformes.



Tarik EL MALKI est professeur de Gestion et de Responsabilité Sociale des Entreprises au Groupe Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises.



Younès LAHRICHI

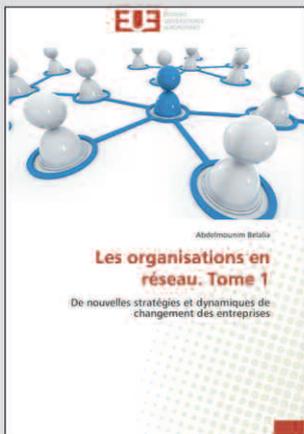
Marchés financiers : Bourse, portefeuille & produits dérivés

Cet ouvrage comble l'écart entre les livres, dédiés aux marchés financiers, totalement descriptifs et ceux qui adoptent une approche mathématique pure, par trop difficile d'accès. Utile aux étudiants et praticiens en finance, il offre une vision claire, simple et synthétique du monde passionnant et complexe des marchés financiers. Les champs couverts par cet ouvrage comprennent :

- la typologie et fonctions des marchés financiers ;
- le fonctionnement et le contrôle des cotations sur les marchés boursiers ;
- la gestion des placements à travers les fondements de la théorie moderne de portefeuille, des modèles d'évaluation des actifs financiers et des mesures de performance des portefeuilles ;
- l'objet et le fonctionnement des marchés et des principaux instruments dérivés.



Younes LAHRICHI est professeur de finance à l'ISCAE Casablanca, il est Docteur en Sciences de Gestion. Il a été responsable du cycle marchés financiers ainsi que du cycle d'expertise comptable. Il a également activement contribué au projet de lancement du cycle doctoral de l'ISCAE, projet dans lequel il était en charge du programme doctoral.



Abdelmounaim BELALIA

Les organisations en réseau. Tome 1

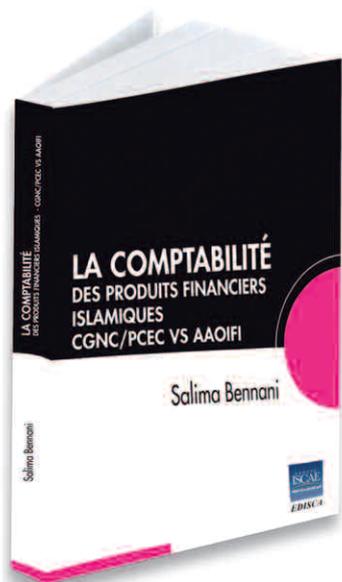
Nous évoluons dans un monde de liens et de connexions multiples et croisées. Aujourd'hui, les relations de réseau concernent aussi bien les individus que les sociétés et les organisations. Ces dernières optent pour des stratégies qui les mettent en relation dans le cadre de modèles organisationnels créateurs de savoirs et générateurs de changements. Ce livre s'intéresse au réseau inter-organisationnel comme structure qui engendre le changement des pratiques et des comportements au sein des entreprises du réseau. L'approche suivie analyse les stratégies adoptées, les processus d'apprentissage fondateurs du changement, ainsi que les usages des technologies et systèmes qui facilitent la logique de réseau entre les entreprises modernes. Le tome 1 du livre s'appuie sur la revue de la littérature afin d'établir un modèle qui décrit les processus du changement dans les organisations en réseau. Cet ouvrage s'adresse aux étudiants, aux chercheurs et aux enseignants. Il offre aussi aux praticiens et aux décideurs des enseignements sur les stratégies d'entreprises et les processus organisationnels à développer afin que le réseau soit une opportunité réelle de changement.



Abdelmounim BELALIA, professeur de management stratégique, il est responsable du Centre d'Etudes et de Recherches en Gestion du Groupe ISCAE à Casablanca. De formation ingénieur puis docteur en management de l'université Paris Dauphine, Abdelmounim BELALIA a enseigné à la même université et a exercé dans un cabinet de conseils à Paris spécialisé en management du changement.

Salma BENNANI

La comptabilité des produits financiers islamiques CGNC/PCEC VS AAOIFI



Le présent ouvrage considère les produits financiers islamiques comme un tout indissociable, dont l'aspect financier n'est qu'un des composants, d'autant plus que les investisseurs ont des exigences de plus en plus fortes en matière de transparence, de pertinence et de benchmarking de l'information financière (surtout après les scandales et les faillites des banques qui ont secoué la place financière internationale) et dans le cas des banques islamiques, les épargnants qui sont un acteur important au sein de la banque. D'où donc, l'intérêt de se pencher sur le référentiel comptable de la Finance Islamique. Nous estimons que le cadre comptable spécifique à la Finance Islamique n'est pas suffisamment connu au Maroc. D'où l'objectif de ce livre : analyser le référentiel comptable des établissements de crédit actuellement en vigueur au Maroc. Est-il adapté aux spécificités des produits proposés par les banques islamiques ? Est-il compatible avec les normes de l'AAOIFI (l'Accounting and Auditing Organisation for Islamic Financial Institutions)? Quelles sont les points de divergence et/ou de convergence entre les pratiques comptables locales et celles des banques islamiques ?

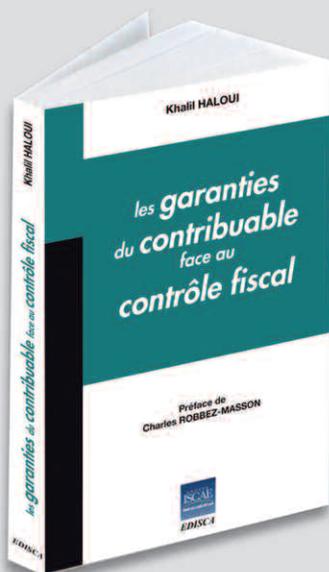


Nous espérons que cette modeste contribution apportera un éclairage nouveau sur la manière d'appréhender l'industrie de la Finance Islamique.

Directrice de la Caisse de Compensation depuis le 14 mars 2013, Salima Bennani est lauréate du cycle normal de l'ISCAE option «finance» et expert comptable DPLE du Groupe ISCAE.

Khalil HALOUI

Les garanties du contribuable face au contrôle fiscal



A la faveur de l'importante loi-cadre 3-83, le système d'imposition en vigueur a fait l'objet d'une réforme consacrant le passage au système de la « déclaration contrôlée ».

A cet égard, l'administration en charge du contrôle a vu ses prérogatives s'élargir considérablement au regard des nouvelles procédures fiscales.

Le contribuable, quant à lui, nonobstant son « incivisme fiscal » regardé comme répréhensible et par suite sanctionnable, le législateur a daigné lui accorder certaines garanties légales qui ne sont pas au demeurant des panacées.

D'où la question et la problématique qui lui est sous-jacente de l'étendue des garanties du contribuable contrôlé que l'auteur examine ici en soulevant le couvercle des prérogatives fiscales.

C'est ainsi qu'en déroulant l'écheveau juridique, il constate indubitablement que ces garanties sont en l'état du droit faiblement protectrices, en l'absence d'un véritable statut du contribuable destiné à lui assurer ses droits !



Khalil HALOUI est docteur en droit privé de l'Université de Grenoble. Il est membre du Centre de Recherches Juridiques de l'Université de Grenoble (CRJ).

Il est également professeur associé de fiscalité des entreprises à l'Institut Supérieur de Commerce et d'Administration des Entreprises - Casablanca, Maroc.



Nos enseignants publient



Rachid M'RABET

Professeur de l'enseignement supérieur et directeur de l'école doctorale du Groupe ISCAE a publié :

Un article sous le thème «*Mettre l'élève au centre du système éducatif*», Dans le «Canard libéré» du 13 Septembre 2013.

Deux articles sur l'Economiste du 3 Décembre 2013 sur le thème «*ISCAE : Le cycle doctoral monte en cadence*», et «*Comment l'école doctorale a amorcé son décollage*».



Abdelmounim BELALIA

Enseignant à l'ISCAE a publié un article sous le thème «*Et si l'économie expliquait toute notre vie ?*». Dans le journal «L'économiste» du 27 Mai 2014.



Adil BAMI

- Il a publié un article «*Le groupe PSA - Peugeot – Citroën ou la Gouvernance du lion à trois têtes*» à l'hebdomadaire français La Tribune. Il a publié également un article dans un ouvrage collectif qui s'intitule «*Crowdfunding : Les clés du financement participatif*» - Editions Ellipses - Paris, Collection Actu-Gestion



Hassan CHAGAR

Intervenant et Doctorant à l'école Doctorale du Groupe ISCAE a publié un article dans le numéro 529 de la revue «*Gestion Hospitalères*» sur «*les facteurs de motivation des soignants*».



Mustapha BEZZARI

Enseignant à l'ISCAE a publié son premier roman sur le thème «*Les Mutants*».

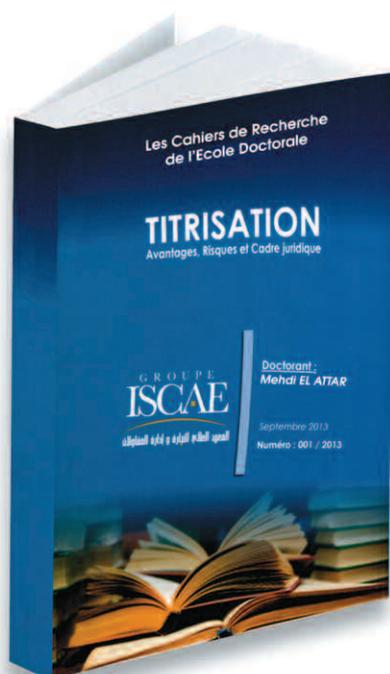


Jamaledine HAKAT

Intervenant à l'ISCAE a publié un article sous le thème «*Arab Spring : The Rocky Road Towards Democracy*» dans l'ouvrage collectif Nilgün Çil Yavuz (Istanbul University, Faculty of Economics, Department of Econometrics, Beyazit, Fatih, Istanbul, Turkey) «*Economic and social Issues in the Middle East and North African Countries*» édité par Nilgün Çil Yavuz (Istanbul University, Faculty of Economics, Department of Econometrics, Beyazit, Fatih, Istanbul, Turkey)

Nos doctorants publient

Des Cahiers de Recherche de l'Ecole Doctorale



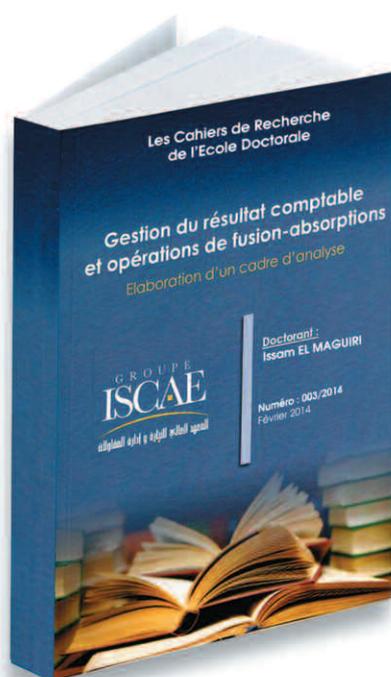
Mehdi EL ATTAR
**Titrisation, Avantages,
Risques et Cadre juridique**

Cahier N°1



Hassan CHAGAR
L'externalisation stratégique

Cahier N°2



Issam EL MAGUIRI
**Gestion du résultat comptable et
opérations du fusion-absorptions**

Cahier N°3



Saïd EL MOUSTAFID
La gestion des connaissances

Cahier N°4

Vient de paraître Le N°2 de la Revue Marocaine des Sciences de Management du Groupe ISCAE



SOMMAIRE

FOCUS

Finance islamique vs finance moderne :
Réflexions sur quelques éléments de convergence et
de divergence - **Inass EL FARISSI, Najib IBN ABDELJALIL**

DOSSIER

- Quel engagement sociétal pour les entreprises marocaines - **Tarik EL MALKI**
- Analyse descriptive des réseaux d'entreprises :
Utilisation des facteurs de contingence des organisations du réseau - **Abdelmounim BELALIA**
- Influence de la taille, la stratégie et la structure organisationnelle
sur l'adoption de la comptabilité par activités au Maroc - **Azzouz ELHAMMA, Hanen MOALLA**
- L'adoption de la finance carbone : les approches soutenables de la réduction
des émissions CO2 dans les organisations - **R. BOUTTI, F. RODHAIN, I. BOURDON, A. EL AMRI**
- La consolidation des comptes
Cadre général et difficultés techniques - **Samir ERRABIH**



Infos internes

Recrutement

» Corps enseignant :

- **Mme Nazha BOURQUIA**, professeur-assistant.
- **M. Amine ZNJARI**, professeur-assistant.

» Corps administratif :

- **Mme Soumia YAHIA** : Archiviste
- **Mme Zineb MNAOUARE**, Chargée des stages
- **M. Abdessamad KADDOURI** : Comptable

Promotion

» Corps enseignant :

Ont bénéficié de la promotion interne :

- **M. Inass EL FARISSI**, du grade A au grade B
- **M. Brahim KERZAZI**, du grade A au grade B
- **M. Mohamed BENMOUSSA**, Bonification et reclassement.

» Corps administratif :

- **Mme Nadia ZAHID**, du grade administrateur 2^{ème} grade à administrateur 1^{er} grade
- **Mme Ilham ANEKRIFF**, du grade administrateur 2^{ème} grade à administrateur 1^{er} grade
- **M. Omar HARES**, du grade ingénieur d'application à ingénieur d'état.
- **Mme Fatima HAMDY**, de Technicien 3^{ème} grade à 2^{ème} grade
- **M. Larbi KARIMI**, du grade d'adjoint technique 4^{ème} grade à 3^{ème} grade.

Mission

Mission à l'Étranger

- **M. Mohamed EL MOUEFFAK** a :
 - visité la Faculté des Sciences de l'Administration de l'Université LAVAL (Québec Canada).
 - participé à L'Assemblée Générale de l'Agence Universitaire de la francophonie, Tunis (Tunisie)
- **M. Younès LAHRICHI**, Rouen International panel 2014, (Rouen France)
- **Mme Najah CHAHID**, visite à la Faculté des Sciences de l'Administration de l'Université LAVAL (Québec Canada)
- **M. Abdallah AMELLAH**, voyage d'étude de la sixième promotion de l'Exécutive MBA, (Etats Unis)
- **Mme Samira ALAOUI** :
 - a participé au Higher Education Institution Conférence 2014 HEIC, HEIC, (Dubrovnik CROITIA).
 - au 6th eduniversal world convention (Bangalore - Inde).
- **M. Mohamed Jaouad EL QUASMI**, 6th eduniversal world convention (Bangalore - Inde).
- **M. Karim CHARAF**, Higher Education Institution Conférence 2014 HEIC, HEIC, 2014 Conférence (Dubrovnik Croitia)

Formation Continue

» Corps administratif :

Des séminaires de formation ont été organisés au profit des cadres et agents sous les thèmes :

- Langue anglaise (cours) ;
- Optimisation Windows et logiciel informatique ;
- Coaching ;
- Développement personnel.

Formation diplômante

- **Mme Mounia SBIHI**, PNL Coaching à Exquisite Training Coaching and Consulting Africa.
- **M. Rabie CHIHABE et Mme Hanane NARISSI**, Littérature Anglaise à la Faculté des Lettres et Sciences Humaines - Casablanca
- **Mme Hajar SEFRAOUI**, Mastère Management Public - ISCAE-Rabat.
- **Mmes Ilham ANEKRIFF et Zineb MNAOUARE**, Communication professionnelle à l'Institut Français de Casablanca.

Titularisation

» Corps enseignants chercheurs :

- M. Fouad MACHROUH**
- M. Tarik EL MALKI**
- M. Abdelmounim BELALIA**
- M. Karim CHARAF**

» Corps administratif :

- Mme Ilham EL FAIZ**, Assistante chargée du standard

- **M. Tarik EL MALKI**, Formation, des formateurs dans le cadre du projet BMZ (Formation de cadres Global Business Exchange Programme), (Bonn Allemagne).
- **M. Adil BAMI**, Voyage d'étude des participants du Mastère Spécialisé en commerce international (Lille France)
- **M. Jaäfar SKALLI**, Voyage d'étude des participants du Mastère Spécialisé en commerce international. (Lille France)
- **Mme Siham MEKNASSI**, Conférence de l'association European Financial Management (EFMA) (Rome Italie)
- **M. Inass EL FARISSI**, voyage d'études des participants du Mastère Spécialisé en commerce international. (Lille France)

» Corps administratif :

Ont participé à des séminaires :

- **Mme Imane DERFOUF**, perfectionnement en matière de qualité.
- **M. Abdelillah HILLALEDINE**, Gestion des courriers et bureaux d'ordre.



Association des œuvres sociales

Contrat de collaboration :

- Un contrat de collaboration a été signé entre l'association des œuvres sociales du Groupe ISCAE et Palmeraie ressorts.
- Un agent en retraite a bénéficié des frais de voyage aux lieux saints de l'Islam pour Al Omra, il s'agit de M. Mohamed DEFARI.



- Un nombre important d'agents ayant des salaires moyens ont bénéficié des paniers de Ramadan.

Décoration Royale

Sont proposés :

» **Corps enseignant :**

- **M. Ahmed ASLOUN**
- **M. Mohamed BENMOUSSA**
- **M. Mostafa BEZZARI.**

» **Corps administratif :**

- **M. Mokhtar EL KORRI**
- **M. Abdelillah HILLAEDDINE**

(Ils attendent la réception pour décernement)

Retraite

Un cadre et des agents administratifs ont été mis à la retraite pour limite d'âge, il s'agit de :

- **M. Mohamed KADDIOUI**
- **Mme Amal MOUSSADAK**
- **M. My Ali EL IDRISSE.**

Activités sociales

» **Pèlerinage**

- **M. Ali ATMANI** a été inscrit au pèlerinage aux lieux saints de l'Islam.

Mariage

- **Mme Imane DERFOUF**, responsable qualité
- **Mme Ilham EL FAIZ**, standardiste

Naissance

- Le foyer de **M. Redouane EL YASSA** a été égayé par la naissance d'un charmant garçon appelé **Mohamed Taha**, le 26 Mars 2014.
- Le foyer des Professeurs **Tarik EL MALKI et Siham MEKNASSI** a connu la naissance d'un petit garçon appelé **Iliass**, le 17 Février 2014.
- Le foyer du Professeur **Adil BAMI** a connu la naissance d'une charmante petite fille appelée **Inass**, le 9 Mai 2014.

CONDOLEANCES

C'est avec une profonde consternation que la Direction, les Enseignants, les Etudiants et le Personnel Administratif du Groupe ISCAE présentent leurs condoléances les plus attristées aux familles de

- **Bahija EL MEHRZI**, Responsable du Service médico-social de l'ISCAE

- **Khadija DOUKKALI**, Ancienne lauréate et intervenante à l'ISCAE

- **Fadwa BOURAHLA**, Etudiante 3^{ème} année de l'ISCAE - Rabat

Puisse le Très Haut avoir les défunts en sa sainte miséricorde.

« *Nous sommes à Dieu et à lui nous retournons* ».

CONDOLEANCES

Décès de Abdelali El Alami, ancien directeur de l'ISCAE



Abdelali El Alami, ancien directeur de l'ISCAE (1984-1995), s'est éteint lundi 7 avril 2014 à l'âge de 70 ans. Diplômé de l'ENSAE de Paris, le défunt a démarré sa carrière professionnelle dans le secteur privé avant de rejoindre l'ISCAE en tant qu'enseignant vacataire de 1973 à 74, pour l'intégrer définitivement en 1975. Après un bref passage par l'ambassade du Maroc au Japon, en tant que conseiller économique, il est pressenti, en 1984, pour diriger l'ISCAE en remplacement de feu Abdelaziz Ghernaout. Dès son arrivée, El Alami a commencé par instaurer de la discipline et de la rigueur après une période de flou et de laisser-aller. Sur le plan pédagogique, il a initié une série de conférences et de séminaires, lancé les fameuses journées portes ouvertes (JPO) en 1986, cette grande innovation qui a facilité et permis l'emploi de nos lauréats. « A la tête de l'ISCAE, El Alami va lancer une réflexion profonde autour de la pédagogie dans le but d'adapter les programmes et répondre dans les meilleures conditions aux besoins du marché », témoigne le Pr. Rachid M'Rabet qui a travaillé à ses côtés en tant que Directeur d'Etudes avant de lui succéder à la tête de l'établissement. El Alami organise ainsi la relance du Cycle Normal, du Cycle Supérieur de gestion et du Cycle de Formation Continue qui connaissaient une certaine léthargie. « Les programmes de ces cycles ont connu grâce à ce la une amélioration notoire ». Durant cette période, on assiste à une riche activité pédagogique qui a vu surtout la réalisation de certains grands projets de formation. Il s'agit particulièrement de la création du Cycle supérieur de commerce international, en collaboration avec les professionnels de l'export et du Centre du Commerce International de Genève, et du Cycle d'Expertise Comptable, en partenariat avec l'Ordre des Experts-Comptables. « Le long parcours de feu El Alami à la tête de l'ISCAE, qui a duré presque 12 ans, a été globalement positif. Il a permis de façonner en partie la notoriété de cet établissement de formation tellement envié. Nous lui sommes reconnaissants pour tout ce qu'il a apporté et gardons tous en mémoire son dynamisme et son abnégation », soutient M'Rabet. Avec la disparition de Abdelali El Alami, l'ISCAE a perdu un des acteurs qui ont marqué son histoire.

Puisse le Très Haut avoir le défunt en
sa sainte miséricorde.

« Nous sommes à Dieu et à lui nous retournons ».



Concours d'accès aux formations du Groupe ISCAE

(ISCAE- Casablanca & ISCAE-Rabat)

- **Grande Ecole**

Inscriptions du 13 Avril au 12 Mai

- **Ecole Doctorale**

Inscriptions en Juin

- **Cycle d'Expertise Comptable**

Inscriptions de Juin à Septembre

- **E-MBA**

Inscriptions en Juin

- **Mastères Spécialisés**

Inscriptions de Mai à Juin

- Marketing et Communication ;
- Contrôle de Gestion, Audit et Comptabilité ;
- Marketing ;
- Management des Ressources Humaines ;
- Management du Sport ;
- Achats et Logistique Globale ;

- Management Public ;
- Management du Commerce International ;
- Finance ;
- Droit de l'Entreprise ;
- Management des Villes et Territoires.

- **Certificats Spécialisés**

Inscriptions de Juin à Septembre

- Management des Entreprises ;
- Achat et Logistique ;
- Finance et Comptabilité ;
- Gestion de Projet ;
- CPCF (en partenariat avec l'OEC - Maroc) ;

- Audit et Contrôle de Gestion ;
- Ressources Humaines ;
- Marketing et Communication ;
- Normes Comptables Internationales IAS/IFRS
(en partenariat avec CNAM/INTEC - Paris).

- **Préparation aux Carrières Comptables et Financières, Expertise Comptable (Filière Française) INTEC**

Inscriptions de Septembre à Octobre

- **Préparation au Cycle d'Expertise Comptable (Filière Française) INTEC**

Inscriptions en Janvier